



RAPPORT FINANCIER 2016

Adopté par consensus lors de l'Assemblée générale du 31 janvier 2017

SOMMAIRE

I. CONTEXTE.....	2
II. EQUILIBRE GENERAL.....	2
III. LES CHARGES : 44 988€.....	2
IV. LES RECETTES : 56 576€.....	4
V. LA TRESORERIE.....	6
VI. NOS PARTENAIRES	7
VII. LES ETATS FINANCIERS.....	10
A. BILAN 2016.....	10
B. COMPTE DE RESULTAT 2016	12
VIII. LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE.....	14
SYNTHESE DE LA VALORISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE.....	17
VALORISATION DES TEMPS DE TRAVAIL BENEVOLES.....	17
VALORISATION DES MISES A DISPOSITION DE LOCAUX.....	21
VALORISATION DE L'AGREMENT DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE.....	23

I. CONTEXTE

Accélérateur d'engagement et de transition citoyenne, l'association Cap ou pas cap ? a pour mission de favoriser la diffusion des alternatives citoyennes au plus grand nombre et d'encourager les citoyens à s'engager dans la transition.

L'année 2016 a été pour Cap ou pas Cap ? une année de fort développement de son activité avec la montée en puissance des actions de l'Observatoire, le lancement d'une nouvelle version de la plateforme web des alternatives citoyennes et du Kiosque du Partage, la création du Premier Garde-Manger solidaire, ainsi que la participation à plusieurs appels à projet de la Mairie de Paris. Les charges d'exploitation ont ainsi été multipliées par 3 au cours de l'exercice 2016, notamment du fait du renforcement de son équipe de permanents. L'association a su cependant faire face à cette augmentation de charges en diversifiant ses activités génératrices de recettes, notamment grâce à des d'activités de formations et d'animation d'ateliers financées par la Ville de Paris.

II. EQUILIBRE GENERAL

Le budget 2016 s'équilibre à hauteur 125 449 € (74 888€ en 2015 soit une croissance de 68% en un an), valorisation des contributions bénévoles comprises :

- Charges réelles : 44 988 € (10 164€ en 2015, soit une progression de 343%).
- Recettes réelles : 56 499 € (22 028€ en 2015 soit une progression de 156%).
- Valorisation des contributions volontaires en nature : 68 950€ (52 860€ en 2015).
- Résultat de l'exercice : excédent de 11 511 € (11 865€ en 2015, soit une diminution de 3%).

III. LES CHARGES : 44 988€

La hausse des activités s'est traduite par une augmentation de 343% des charges d'exploitation pendant l'exercice 2016.

CHARGES A CARACTERE GENERAL : 9 555€ (4 554€ EN 2015) : On constate une forte baisse des charges liées à l'achat de fourniture, une stabilisation des charges de services externes et une forte augmentation des charges directement affectables aux projets.

Fourniture de petit matériel, de matériel, ustensiles et consommables : 387,81€ (2 622€ en 2015)

Ces charges concernent l'achat de petites fournitures administratives et de bureau.

La baisse des charges de ce poste s'explique par le fait que l'association n'a pas renouvelé ses équipements informatiques lors de l'exercice 2016 malgré un besoin réel.

Le matériel acquis au cours de 2015 s'est révélé limité pour le traitement audiovisuel et graphique. Afin mener à bien les actions prévues en 2017, il sera nécessaire de renouveler le matériel informatique, notamment pour mettre en œuvre la stratégie de communication.

Services externes : 1 184€ (1 446€ en 2015)

Ce poste de charges est constitué par la police d'assurance auprès de la GMF (245 €), et l'abonnement à une solution hébergée de gestion comptable (154,80 €). Ce poste regroupe également les frais bancaires relatifs à l'ouverture d'un compte auprès du Crédit Mutuel (132€), les diverses charges liées à la téléphonie et l'internet (481 €) ainsi que l'acquisition d'un nom de domaine pour le site, et du renouvellement d'un abonnement auprès d'un hébergeur.

Achats de matériel et prestations pour activités : 7 177€

Ce poste est constitué :

- des achats de denrées alimentaires (477€) nécessaires à l'organisation des différents événements de l'association (ateliers de co-construction, débats) ;
- des dépenses versées à d'autres associations dans le cadre de partenariats, notamment l'achat de fournitures de matériaux de construction pour le Kiosque du Partage (3 400€) et la prestation de construction d'animation du Kiosque du Partage confiées au collectif d'architectes *On a pensé à un truc* ;
- les sommes versées à notre partenaire Asterya (3 300€) dans le cadre de la co-animation des ateliers co-construction du projet de l'Observatoire.

CHARGES DE PERSONNEL : 35 432€ (5 610€ EN 2015) : Les charges de personnels représentent la part la plus importante des charges de l'association (79% des charges 2016) et s'élèvent à 35 432 € dont 10 091,4€ de charges salariales.

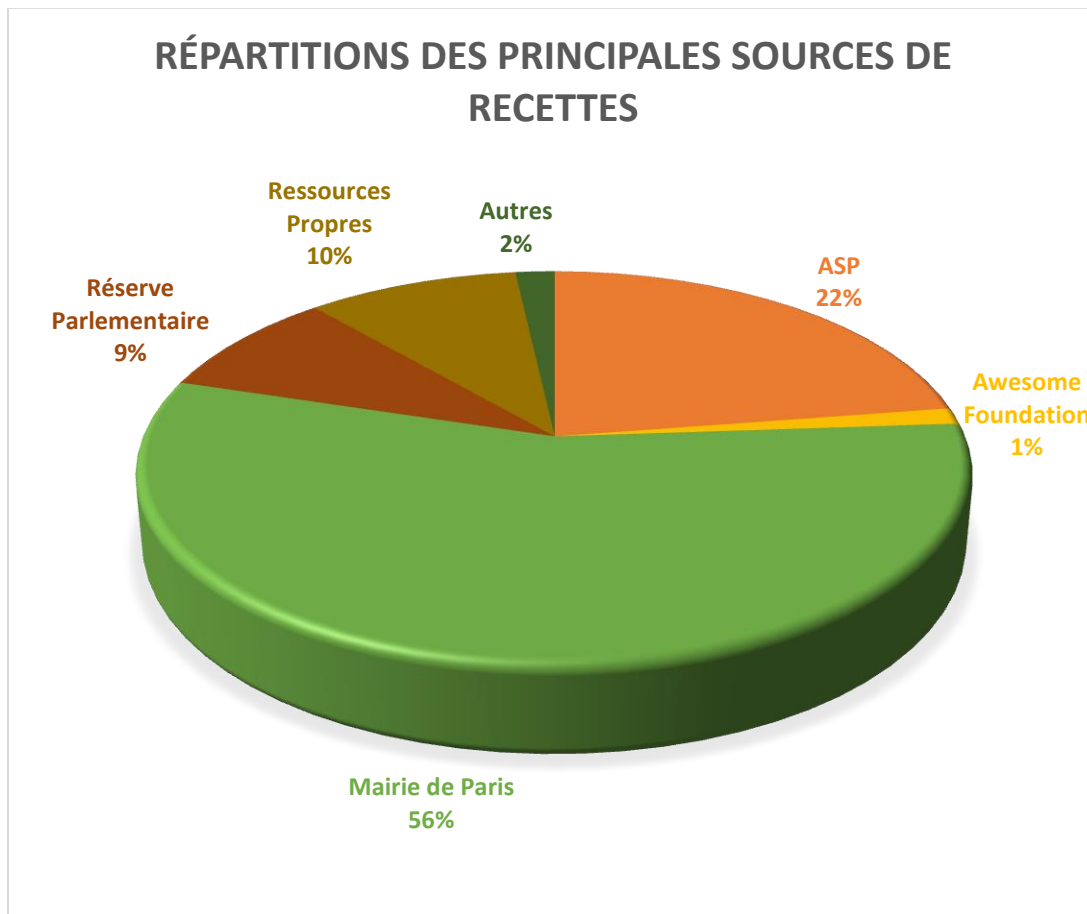
Les charges de personnel ont été multipliées par 6 par rapport à l'année 2015. Cette forte croissance s'explique par le renforcement des effectifs des permanents de l'association puisque, outre le premier emploi créé en 2015 :

- depuis janvier 2016, l'association accueille 4 volontaires en service civique dans le cadre d'un agrément avec l'Agence du Service civique. Ils sont encadrés par le porteur de projet bénévole et la cheffe de projet salariée ;
- en septembre 2016, afin de diffuser la nouvelle version de la Plateforme web dédiée aux alternatives citoyennes au plus grand nombre et de lancer le Kiosque du partage, l'association recrute un responsable communication en CUI/CAE.

IV. LES RECETTES : 56 499€

L'association a montré au cours de l'année 2016 un réel effort dans la consolidation de son modèle économique et financier. Le montant des recettes réelles pour l'exercice 2016 a ainsi considérablement augmenté et atteint à 56 499 € à la clôture de l'exercice (20 028€ en 2015).

L'association a expérimenté des pistes de ressources propres (prestations de formations et d'animation de démarches participatives) et a défini une stratégie de développement de celles-ci qui sera mise en œuvre en 2017.



LES SUBVENTIONS REÇUES POUR LE FINANCEMENT DE PROJET : 20 139€ (11 391€ EN 2015)

L'association a obtenu 20 139€ de subventions afin de financer ses dépenses de fonctionnement et les projets de l'Observatoire, de la Plateforme web et du Kiosque du Partage :

- Subvention Ville de Paris pour les frais de fonctionnement du Kiosque du Partage : 13 500€
- Réserve parlementaire de Madame la Députée Sandrine Mazetier *via* le Ministère de l'Ecologie et du Développement durable : 5 000€
- Subvention the Awsome Foundation : 750€
- Collectif New Europe : 689€

LES RECETTES REÇUES POUR PRESTATION DE FORMATIONS ET D'ANIMATION DE DEMARCHES PARTICIPATIVES : 18 115€

L'association a obtenu 18 115€ de recettes de la Ville de Paris pour avoir animé auprès de publics et partenaires divers les actions et formations suivantes :

- La co-animation avec *Asterya* de la formation des conseillers de quartier du 20^{ème} arrondissement (315€)
- La co-animation avec *Asterya* d'ateliers de co-construction dans les 10^{ème}, 12^{ème} et 18^{ème} arrondissements (1 600€)
- L'animation avec *Asterya* de la formation des porteurs de projet au budget participatif à la campagne de vote (4 200€)
- La valorisation des bonnes pratiques des Conseils de quartier parisiens (7 000€)
- L'accompagnement des jeunes du quartier de la Fontaine-au-Roi (11^e arrondissement) dans le cadre du projet Ensemble notre Quartier (5000€)

LES FORMATIONS CIVIQUES ET CITOYENNES : 800€

Cap ou pas cap ? a généré 800€ de chiffres d'affaire en organisant 3 sessions de formations civiques et citoyennes aux structures accueillant des volontaires en service civique. Ces organismes agréés au titre de l'engagement de Service Civique ont en effet l'obligation d'assurer à leurs volontaires une formation civique et citoyenne. *Cap ou pas cap ?* propose à ces organismes d'accueillir leurs volontaires pour 1 ou 2 journée(s) de prise de recul, d'échange avec d'autres volontaires, ainsi que d'ouverture et de créativité citoyennes.

LES DONS : 4 611€ (2 229€ EN 2015)

En 2016, l'association a doublé le montant de dons récoltés avec 4 611€. *Cap ou pas cap ?* a en effet réussi à d'avantage mobiliser son cercle proche, en augmentant les dons réguliers de plus

de 75% en un an (2 995€ en 2016, 1 796€ en 2015). Par ailleurs, l'association a lancé deux opérations de collecte auprès du grand public :

- Une campagne de *crowdfunding* (financement solidaire par les citoyens) via la plateforme citoyenne *Co-City* afin de financer la co-construction du Garde-Manger solidaire de Paris dans le 12^{ème} arrondissement. 1 418,25€ ont été récoltés lors de cette campagne, ce qui a permis de financer les matériaux et composants nécessaires à la construction du garde-manger solidaire, la mise en œuvre des ateliers d'idéation et du chantier participatif, et la réalisation d'une Disco-Salade pour inaugurer le garde-manger.
- *Cap ou pas cap ?* a participé pour la deuxième année consécutive à l'opération *MicroDon*. Organisée du 7 au 9 Octobre dans un Franprix partenaire (dans le 12^{ème}), l'opération consistait à proposer au public de soutenir le projet du Kiosque du Partage en collectant de petits dons (2 euros) lors de leur passage en caisse. Nous avons ainsi pu collecter 197,85€ auprès du grand public.

AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS : 12 794,02€

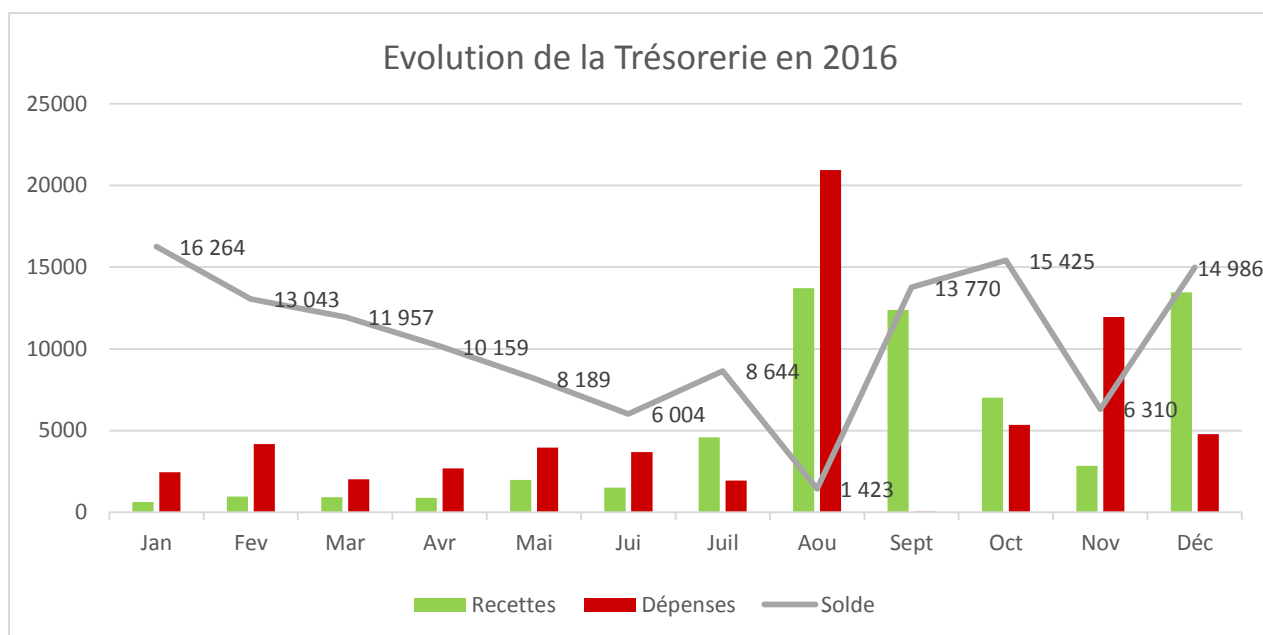
Outre le remboursement d'un trop-perçu par la Ligue de l'enseignement (200€), l'association a également reçu des subventions de la part de l'Etat via l'ASP :

- Au titre du dispositif d'aide à l'emploi CUI/CAE pour 9 600,86€ en 2016.
- En tant que structure accueillant des services civiques, l'association a reçu 3 193,16€ de l'ASP.

V. LA TRESORERIE

L'association a bénéficié d'une trésorerie positive au cours de l'exercice avec un solde moyen de trésorerie de 10 514,42 € grâce aux réserves de liquidités accumulées sur les exercices antérieures. Cet excédent en disponibilités a rendu possible le placement de liquidités pour une gestion active de la trésorerie.

Cependant, malgré la bonne solvabilité qu'a connue l'association en 2016, l'incertitude des financements pour l'exercice 2017, nous incitent à la prudence, d'autant plus que l'association prévoit par ailleurs une forte augmentation de son besoin en fond de roulement avec le recrutement de 2 nouveaux chefs de projet à partir de septembre 2017.



VI. NOS PARTENAIRES

Cap ou pas cap ? peut compter sur le soutien financier, logistique et opérationnel de nombreux partenaires. En 2016, nos principaux partenaires sont (pour une liste complète de nos partenaires, cf. le rapport d'activité 2016) :

La **mairie de Paris** soutient le développement, la



valorisation et la diffusion de la carte des alternatives citoyennes à Paris, ainsi que l'accompagnement de groupes de citoyens dans le développement de projets (kiosque du partage, projet « Ensemble notre quartier », formations à destination de membres d'instances de démocratie locale et de porteurs de projets au budget participatif, etc.).



La **mairie du 12^e arrondissement** soutient l'accompagnement de groupes de citoyens dans le développement de projets (kiosque du partage, animation d'ateliers de co-construction au budget participatif, etc.).

Les **maires des 10^e, 18^e et 20^e arrdt.** soutiennent nos actions en faveur des dispositifs municipaux de participation citoyenne : animations d'ateliers de co-construction au budget participatif, formations à destination de membres d'instances de démocratie locale, etc.





La **mairie du 11^e arrdt.** soutient notre action d'accompagnement d'un groupe de jeunes du quartier prioritaire de la Fontaine-au-Roi dans le développement de leur citoyenneté active et de leur pouvoir d'agir.

La vice-présidente de l'Assemblée nationale, **Madame la Députée Sandrine Mazetier**, soutient le développement de la carte des alternatives citoyennes sur les 12^e et 20^e arrdt. de Paris.



L'**Agence du Service civique** soutient l'identification, la documentation, la valorisation, la diffusion et le développement des alternatives citoyennes en nous agréant pour accueillir des volontaires en Service civique.

Les membres de **The Awesome Foundation** favorisent la diffusion des alternatives citoyennes à toujours plus de citoyens.



Chaque année, nous participons à l'opération **microDON** qui nous permet de sensibiliser des citoyens du 12^{ème} à nos actions et de collecter leurs dons.

Nos **bureaux** sont mis à disposition par la **mairie du 12^e arrondissement** au sein de **La Conserv'**, pépinière d'associations innovantes au service du développement local.



Les **Maisons des associations des 4^e et 12^e arrondissements** mettent à notre disposition chaque semaine des **salles de réunion** pour nos groupes de travail et nos assemblées générales.

La **mairie du 4^e** met à notre disposition le Pôle citoyen où nous organisons certaines de nos actions : ateliers de concertation inter-alternatives, formations civiques et citoyennes, etc.



Dans le cadre d'un partenariat, nous **collectons les invendus alimentaires** des magasins **Les nouveaux robinsons** de l'est parisien afin d'organiser les moments conviviaux post-événements et alimenter le garde-manger solidaire.

Nous sommes adhérents de **Passerelles & Compétences** qui nous accompagne dans la **recherche de bénévoles sur des missions techniques et ponctuelles** : graphistes, développeurs, responsables marketing, experts-comptables, etc.



Benenova nous accompagne dans la mobilisation de bénévoles ponctuels lorsque les actions mises en place par les groupes de citoyens accompagnés le nécessitent (co-construction de la give-box, co-construction du garde-manger solidaire, etc.).

Nous avons conclu un partenariat avec l'**association NOISE**, dont le programme **EKKO** permet à des **étudiants en 1^{ère} année de l'ESCP Europe** de réaliser des **missions** bénévoles au profit de l'association pendant 6 mois (stratégie de communication, développement des ressources propres, etc.).



En tant que **finaliste de la 4^e édition de La France s'engage** (LFSE), nous sommes accompagnés dans notre stratégie de développement et notre changement d'échelle par les partenaires opérationnels de LFSE, ainsi que par le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, qui favorise notre mise en relation avec des services ministériels et des collectivités territoriales.



L'association est l'ambassadrice parisienne de **New Europe – Cities in Transition**, un réseau européen des City Makers de toutes les capitales de l'Union Européenne.



Nous co-animons des démarches participatives avec l'association **Astérya** : ateliers de concertation et de co-construction, formations aux membres d'instances de démocraties locales et à des volontaires en Service civique, etc.

Certains des équipements collectifs collaboratifs co-construits avec les groupes de citoyens que nous accompagnons sont co-conçus et co-réalisés avec l'association **OPUT (Observatoire Pour un Urbanisme Tactique)** : give-box du Kiosque du partage, garde-manger solidaire, etc.



Le **Centre social Charenton** co-porte l'expérimentation du premier garde-manger solidaire en l'accueillant en son sein, en mobilisant ses bénéficiaires et en veillant à son entretien quotidien.

VII. LES ETATS FINANCIERS

A. BILAN 2016

ACTIF				
	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice clos le 31/12/2016 (12 mois)	
	Brut	Amort. - Prov.	Net	Net
Immo. incorp. : Frais d'établissement				
Immo. incorp. : frais de recherche développement				
Concessions et droits similaires				
Droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles : terrains				
Immobilisations corporelles : constructions				
Inst. tech., matériel et out. industriel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations grévées de droits - commodat				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières : participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres				
Total I : Actif Immobilisé				
Stocks et en cours				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes sur commandes				
Créances : usagers et comptes rattachés				
Créances : autres				640
Valeurs mobilières de placements				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	30 225		30 225	18 074
Charges constatées d'avance				
Total II : Actif circulant	30 226		30 226	18 714
Total III : Ch. à répartir sur plusieurs ex.				
Total IV : Primes de remb. des emprunts				
Total V : Ecart de conversion Actif				
Total Général (I + II + III + IV + V)	30 226		30 226	18 714

PASSIF		
	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2016 (12 mois)
	Net	Net
Fonds associatifs sans droits de reprise (dont legs et donat. avec contrepartie d'actif immo.)		
Ecart de réévaluation		
Réserves indisponibles		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	18 714	6 850
Résultat net comptable de l'exercice (excédent ou déficit)	11 511	11 865
Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables		
Provisions réglementées		
Fonds associatifs avec droits de reprise - Apports		
Fonds associatifs avec droits de reprise - Legs et donations		
Fonds associatifs avec droits de reprise - Subv. d'inv. affectées à des biens non renouvelables		
Résultat sous contrôle de tiers financeurs		
Droit des propriétaires (commodat)		
Total I : Fonds associatifs et réserves	30 226	18 714
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total II : Provisions		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources		
Total III : Fonds dédiés		
Emprunts obligataires convertibles		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Produits constatés d'avances		
Total IV : Dettes		
Total V : Ecart de conversion Passif		
Total général (I + II + III + IV + V)	30 226	18 714

B. COMPTE DE RESULTAT 2016

Charges	Exercice 2016	Exercice 2015
35 Achats de marchandises		
36 Variation de stocks		
37 Achats de matières et autres approvisionnements	17	1 057
38 Variation de stocks		
39 Autres achats (non stockés)	7 548	1 717
40 Charges externes	1 804	1 656
41 Impôts, taxes et versements assimilés	111	
42 Rémunération du personnel	25 341	4 279
43 Charges sociales	10 091	1 331
44 Autres charges de personnel		
45 Subventions accordées sur ressources affectés		
46 Dotations aux amortissements		
47 Dotations aux provisions		
48 Engagements à réaliser sur ressources affectées		
49 Autres charges	75	123
50 Total I : Charges d'exploitation	44 988	10 163
51 Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun		
52 Total II : Charges sur opérations en commun		
53 Dotations aux amortissements et aux provisions		
54 Intérêts et charges assimilés		
55 Différences négatives de charges		
56 Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
57 Total III : Charges financières		
58 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
59 Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
60 Reprise de déficit antérieur		
61 Dotations aux amortissements et aux provisions		
62 Total IV : Charges exceptionnelles		
63 Participation aux résultats		
64 Impôts sur les sociétés		
65 Total V : Autres charges		
66 Total des charges (I + II + III + IV + V)	44 988	10 163
67 Solde Créiteur : Excédent	11 511	11 865
68 Total général	56 499	22 028
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de bien (locaux, matériels,)	20 864	15 309
Prestations de service		
Agrément pour 7 Volontaires Service Civique	15 943	
Personnel bénévoles	32 143	37 550
TOTAL VI : Répartition par nature de Charges (Contribution volontaire en nature)	68 950	52 860
TOTAL CONSOLIDE	125 449	74 888

Produits	Exercice 2016	Exercice 2015
1 Ventes de marchandises		
2 Production vendue		
3 Prestations de service	800	5 193
4 Produits liés à des financements réglementaires		
5 Produits liés à des activités annexes		
6 Legs et donations		
7 Productions stockées		
8 Productions immobilisées		
9 Subventions d'exploitation	51 049	15 039
10 Reprise sur provisions et amortissements, transferts de charges	4 611	1 796
11 Autres produits		
12 Collectes		
13 Cotisations		
14 Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
15 QP de subv. d'inv. renouvelable et des apports virée au compte de résultat		
16 Total I : Produits d'exploitation	56 460	22 028
17 Quotes part de résultat sur opérations faites en commun		
18 Total II : Produits sur opération faites en commun		
19 Produits financiers de participations	39	
20 Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	39	
21 Autres intérêts et produits assimilés		
22 Reprises sur provisions et transferts de charges		
23 Différences positives de change		
24 Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
25 Total III : Produits financiers		
26 Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
27 Produits exceptionnels sur opérations en capital		
28 Reprises d'excédents antérieurs		
29 Reprise sur provisions et transferts de charges		
30 QP de subv. d'inv. non renouvelables virée au compte de résultat		
31 Total IV : Produits exceptionnels		
32 Total des produits (I + II + III + IV)	56 499	22 028
33 Solde Débiteur : Perte		
34 Total général	56 499	22 028
Dons en nature		
Prestation en nature	36 807	15 309
Bénévolat	32 143	37 550
TOTAL V : Répartition par nature de Ressources (Contributions volontaires en nature)	68 950	52 860
	125 449	74 888

VIII. LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

L'association *Cap ou pas cap ?* procède à la valorisation des contributions volontaires en nature conformément au règlement du comité de la réglementation comptable n°99-01 du 16 février 1999. A ce titre elle distingue :

- Le bénévolat
- Les prestations en nature (contribution en services)
- Les dons en nature (contributions en biens)

1) Les contributions en nature apparaissent au pied du compte de résultat et participe du résultat comptable. Elles doivent être sincères et refléter une image fidèle de la situation financière et patrimoniale de *Cap ou pas cap ?*. Leurs objectifs est de rendre compte :

- de la valeur économique des contributions,
- de l'importance de l'engagement bénévole au sein de *Cap ou pas cap ?*,
- de la reconnaissance de l'association envers l'engagement de ces bénévoles.

2) Sont constitutives de contributions volontaires en nature au titre du bénévolat, toutes actions identifiables susceptibles d'être externalisées par l'association en vue de leurs réalisations. A contrario ne sont pas des contributions bénévoles :

- Les opérations réalisées dans le cadre des attributions « normales » et statutaires de l'association (assemblée générale, réunion de coordination, élaboration des rapports de gestion et document de présentation du budget pour le trésorier etc.).
- Toutes autres actions ne pouvant pas se traduire par une externalisation (prestation extérieure).

3) L'intégration comptable des contributions volontaires en nature se fait mensuellement. Au titre du bénévolat, chaque membre actif de *Cap ou pas cap ?* transmet un relevé d'heure au référent du pôle auquel il appartient. Le relevé d'heure est formalisé pour l'ensemble des bénévoles et fait apparaître la date de l'action, le temps effectif passé à sa réalisation, le descriptif de l'action et le taux horaire retenu. La signature du membre actif, ainsi que celle du mandataire à la gestion financière sont portés en bas du relevé, de sorte que chacun des membres actifs est tenu responsable des déclarations qu'il produit.

4) Le taux horaire brut retenu pour la valorisation des contributions volontaire en nature est le taux horaire brut du SMIC au premier janvier 2016, soit 9,67 €. Il n'est fait aucune différence de

traitement entre les tâches et actions, qu'elles requièrent une compétence technique particulière ou non, et ce de manière à valoriser de façon équivalente les contributions des membres.

Les contributions volontaires en nature figurant au compte de résultat s'élève à **68 950,24€**.

TRAVAIL BENEVOLE : 32 143€

La valorisation des temps de travail des bénévoles s'élève à **32 143€** et représente 29% du budget total 2016 (contributions volontaire en nature comprises), soit presque autant que la masse salariale (32%). Cette part importante du bénévolat montre certes un dynamisme et une forte capacité à mobiliser de la part de l'association, mais révèle également sa dépendance au bénévolat. En effet 42% du travail bénévole est fourni par le porte-parole de l'association, bénévole engagé à plein-temps au sein de l'équipe de permanents afin de répondre au besoin de gestion et coordination de l'association. Compte-tenu de la fragilité du bénévolat et de l'accroissement d'activité à venir pour l'année 2017, le recrutement d'un délégué général à temps-plein (envisagé *via* un dispositif de mise à disposition de personnel) paraît indispensable pour assurer le bon fonctionnement de l'association.

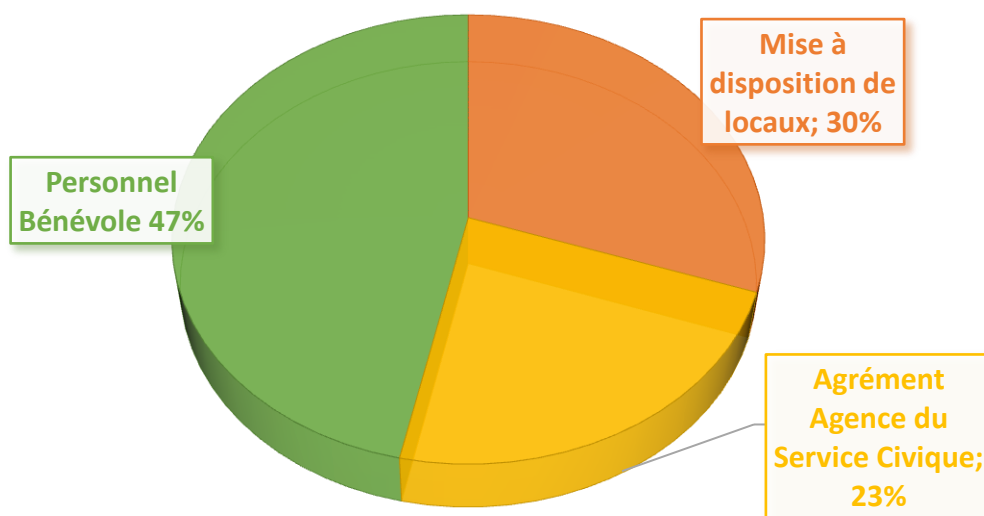
MISE A DISPOSITION DE VEHICULES ET DE LOCAUX : 20 864€

La valorisation des mises à disposition des véhicules et, surtout, des locaux **20 864€** révèlent l'importance du soutien apporté par la mairie de Paris et les mairies d'arrondissement où nous sommes implantés à la bonne mise en œuvre de nos actions.

VALORISATION DE L'AGREMENT DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE : 15 942,76€

Il s'agit de valoriser comme contribution volontaire en nature la mise à disposition par l'Agence du Service Civique de nos 7 volontaires en Service civique. En effet, ces derniers reçoivent une indemnité mensuelle versée par l'Agence du Service de Paiement. Le montant de cette indemnité était de 476,34€ de Janvier à Juin 2016, puis de 470,14€ à partir de Juillet 2016.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE



SYNTHESE DE LA VALORISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

VALORISATION DES TEMPS DE TRAVAIL BENEVOLES

BENEVOLAT				
Tâche	Nombre d'heures	Méthode d'évaluation	Taux horaire	Montant
Editorial				
Animation des réunions	35	Personnel bénévole	9,67 €	338,45 €
Réalisations des fiches pratiques	130	Personnel bénévole	9,67 €	1 257,10 €
Thématisation et agencement carte	30	Personnel bénévole	9,67 €	290,10 €
Charte des alternatives	10	Personnel bénévole	9,67 €	96,70 €
Définir le cycle suivant	8	Personnel bénévole	9,67 €	77,36 €
Identifier et documenter les AC	32	Personnel bénévole	9,67 €	309,44 €
Participer au pilotage de l'observatoire	36	Personnel bénévole	9,67 €	348,12 €
Sous-total éditorial	281,00			2 717,27 €
Co-construction inter-alternatives				
Animation d'ateliers durant le débat	17	Personnel bénévole	9,67 €	164,39 €
Animation des réunions de co-construction	72	Personnel bénévole	9,67 €	696,24 €
Définition du format et du déroulé du débat clôturant le cycle agrimentation	51	Personnel bénévole	9,67 €	493,17 €
Définition du format et du déroulé du débat clôturant le cycle agrimentation	38	Personnel bénévole	9,67 €	367,46 €
Elaboration de la stratégie de la co-construction	78	Personnel bénévole	9,67 €	754,26 €
Élaboration de la stratégie de la co-construction	46	Personnel bénévole	9,67 €	444,82 €
Organisation d'une journée de convergence intercollective	47	Personnel bénévole	9,67 €	454,49 €
Recherche pro-active sur des méthodes, des expériences innovantes (à développer)	48	Personnel bénévole	9,67 €	464,16 €
Validation et diffusion des résultats de la co-construction	48	Personnel bénévole	9,67 €	464,16 €

BENEVOLAT				
Tâche	Nombre d'heures	Méthode d'évaluation	Taux horaire	Montant
Sous-total co-construction inter-alternatives	445,00			4 303,15 €
Site internet et informatique				
Administration	44	Personnel bénévole	9,67 €	425,48 €
Conception de panneaux d'informations	6	Personnel bénévole	9,67 €	58,02 €
Developpement exceptionnel d'outils adhoc	63	Personnel bénévole	9,67 €	609,21 €
Integration des contenus	29	Personnel bénévole	9,67 €	280,43 €
Sous-total site internet et informatique	142,00			1 373,14 €
Communication (graphisme, événements, plaidoyer, etc.)				
Représentations publiques (événements, pitch, rencontres prescripteurs, etc.)	47	Personnel bénévole	9,67 €	454,49 €
Mener une reflexion sur la stratégie de com	24	Personnel bénévole	9,67 €	232,08 €
Réaliser des outils de communication corporate	6	Personnel bénévole	9,67 €	58,02 €
Réaliser les visuels de la communication évènementielle	12	Personnel bénévole	9,67 €	116,04 €
Assurer la logistique	6	Personnel bénévole	9,67 €	58,02 €
Communication évènementielle	8	Personnel bénévole	9,67 €	77,36 €
Organiser, préparer, animer et ranger une disco salade	22	Personnel bénévole	9,67 €	212,74 €
Programmer des animations festives et ludiques, négocier et suivre les partenariats afférents	6	Personnel bénévole	9,67 €	58,02 €
Veille, préparation et participation à évènements	248	Personnel bénévole	9,67 €	2 398,16 €
Identifier et contacter les élus	12	Personnel bénévole	9,67 €	116,04 €
Rencontrer les élus	5	Personnel bénévole	9,67 €	48,35 €
Assurer la représentation de l'association lors de manifestations publiques	16	Personnel bénévole	9,67 €	154,72 €
Assurer l'organisation, la préparation, l'animation et le suivi des réunions et du plan d'action	34	Personnel bénévole	9,67 €	328,78 €
Négocier, conclure et suivre des partenariats opérationnels	5	Personnel bénévole	9,67 €	48,35 €

BENEVOLAT				
Tâche	Nombre d'heures	Méthode d'évaluation	Taux horaire	Montant
Participer à la coordination et au pilotage de l'association	40	Personnel bénévole	9,67 €	386,80 €
Recruter, accompagner, fidéliser les bénévoles	12	Personnel bénévole	9,67 €	116,04 €
Sous-total communication	503,00			4 864,01 €
Formations civiques et citoyennes				
Définition de l'offre de formations	50	Personnel bénévole	9,67 €	483,50 €
Définition d'une stratégie marketing et d'outils commerciaux	30	Personnel bénévole	9,67 €	290,10 €
Mise en œuvre de la stratégie commerciale	50	Personnel bénévole	9,67 €	483,50 €
Réalisation d'une étude de marché et d'opportunités	50	Personnel bénévole	9,67 €	483,50 €
Sous-total formations civiques et citoyennes	180,00			1 740,60 €
Garde-manger solidaire				
Préparation, animation et restitution des réunions	21	Personnel bénévole	9,67 €	203,07 €
Définition et mise en œuvre d'une campagne de dons	17	Personnel bénévole	9,67 €	164,39 €
Participation journée de co-construction	12	Personnel bénévole	9,67 €	116,04 €
Sous-total garde-manger solidaire	50,00			483,50 €
Gestion associative				
Définition des outils et des procédures de gestion comptable et financière	95	Personnel bénévole	9,67 €	918,65 €
Gestion comptable et administrative	67	Personnel bénévole	9,67 €	647,89 €
Gestion financière	27	Personnel bénévole	9,67 €	261,09 €
Secrétariat et gestion RH	62	Personnel bénévole	9,67 €	599,54 €
Amélioration et automatisation du suivi budgétaire	61	Personnel bénévole	9,67 €	589,87 €
Sous-total gestion associative	312,00			3 017,04 €
Gestion et coordination de projet				

BENEVOLAT				
Tâche	Nombre d'heures	Méthode d'évaluation	Taux horaire	Montant
Définition de la stratégie de l'association et du plan de développement	100	Personnel bénévole	9,67 €	967,00 €
Définition du modèle organisationnel et écriture du règlement intérieur	50	Personnel bénévole	9,67 €	483,50 €
Encadrement et management des permanents	188	Personnel bénévole	9,67 €	1 817,96 €
Ingénierie de projet (conception de la give-box et du kiosque du partage, du garde-manger solidaire, de la version 3 de la plateforme web, etc.)	235	Personnel bénévole	9,67 €	2 272,45 €
Préparation, animation et restitution des réunions	235	Personnel bénévole	9,67 €	2 272,45 €
Recherche, négociation, conclusion et suivi des partenariats	376	Personnel bénévole	9,67 €	3 635,92 €
Recrutement de bénévoles	47	Personnel bénévole	9,67 €	454,49 €
Recrutement de permanents (2 volontaires en Service civique, 1 stagiaire, 1 salariée)	60	Personnel bénévole	9,67 €	580,20 €
Rédaction du rapport d'activités	70	Personnel bénévole	9,67 €	676,90 €
Suivi et évaluation des projets	50	Personnel bénévole	9,67 €	483,50 €
Sous-total gestion et coordination de projet	1411			13 644,37 €
Total "Bénévolat"	3324			32 143,08 €

VALORISATION DES MISES A DISPOSITIONS DE BIENS

Véhicule	Qté	Base valorisation	Montant valorisation	Montant valorisé
Renault Modus	8	Forfait location sur le marché	28,00 €	224,00 €
Skoda Fabia	2	Forfait location sur le marché	28,00 €	56,00 €
Sous-total des mises à disposition de véhicules				280,00 €

VALORISATION DES MISES A DISPOSITION DE LOCAUX

MISE A DISPOSITION DE BIENS					
Salle	Jour/période	Arrivée	Départ	Méthode valorisation	Montant valorisation
Pépinère la Conserv' - Espace de travail des permanents	1er Janvier 2016 - 31 Décembre 2016			Par convention : 200€/m2/an pour un bureau de 48 m2	9 600,00 €
Maison des associations du 4e - Espace de réunion des bénévoles	26/01/2016	17h30	22h	Délibération du conseil municipal des 15 et 16 octobre 2012	270,00 €
	02/02/2016	19h	22h		180,00 €
	16/02/2016	17h30	19h30		120,00 €
	20/02/2016	11h	16h		300,00 €
	09/04/2016	16h	18h		120,00 €
	16/04/2016	14h	16h30		150,00 €
	21/04/2016	20h	22h		120,00 €
	23/04/2016	14h30	16h		150,00 €
	21/05/2016	11h	13h		120,00 €
Maison des associations du 12e - Espace de réunion des bénévoles	04/02/2016	18h	22h	Délibération du conseil municipal des 15 et 16 octobre 2012	240,00 €
	10/03/2016	18h	20h		120,00 €
	05/04/2016	19h	22h		180,00 €
	03/05/2016	19h	22h30		150,00 €
	19/05/2016	20h	22h30		150,00 €
	31/05/2016	19h30	22h30		180,00 €
	05/06/2016	20h	22h30		180,00 €
	14/06/2016	20h	22h30		150,00 €
	05/07/2016	19h30	22h		150,00 €
	12/07/2016	19h30	22h30		180,00 €
	25/07/2016	19h30	22h30		180,00 €
	01/09/2016	19h30	22h		150,00 €
	06/09/2016	19h30	22h30		180,00 €
	07/09/2016	19h	22h		180,00 €
	20/09/2016	19h	22h		180,00 €
	27/09/2016	19h	22h		180,00 €
	04/10/2016	19h30	22h30		180,00 €
	11/10/2016	19h30	22h30		180,00 €
	18/10/2016	19h30	22h30		180,00 €
	22/10/2016	19h30	22h30		270,00 €
	02/11/2016	19h30	22h30		180,00 €
	08/11/2016	19h	22h30		150,00 €
	22/11/2016	19h30	22h30		180,00 €
	29/11/2016	19h30	22h30		180,00 €

MISE A DISPOSITION DE BIENS					
Salle	Jour/période	Arrivée	Départ	Méthode valorisation	Montant valorisation
	06/12/2016	19h30	22h30		180,00 €
	13/12/2016	19h30	22h30		180,00 €
	20/12/2016	19h30	22h30		180,00 €
Carrefour des Associations Parisiennes - Bureau pour les réunions bénévoles	08/02/2016	18h30	22h	Délibération du conseil municipal des 15 et 16 octobre 2012	210,00 €
	24/05/2016	18h30	21h30		180,00 €
	01/06/2016	19h	22h		180,00 €
	02/06/2016	19h	22h		180,00 €
	12/07/2016	19h	22h		180,00 €
	06/09/2016	19h	22h		180,00 €
	13/09/2016	19h	22h		180,00 €
	20/09/2016	19h	22h		180,00 €
	04/10/2016	19h	22h		180,00 €
	24/11/2016	19h	22h		180,00 €
Carrefour des Associations Parisiennes - Espace de formation pour les formations civiques et citoyennes et le séminaire stratégique	27/06/2016	10h	17h	Délibération du conseil municipal des 15 et 16 octobre 2012	280,00 €
	28/06/2016	10h	17h		280,00 €
	22/10/2016	10h	17h		420,00 €
Mairie du 4e, Pôle Citoyen - Espace de réunion pour les ateliers de co-construction inter-alternatives et de formation pour les formations civiques et citoyennes	11/02/2106	18h	21h	Délibération du conseil municipal des 15 et 16 octobre 2012	180,00 €
	03/03/2016	18h	21h		180,00 €
	06/04/2016	18h	21h		180,00 €
	31/05/2016	18h	21h		180,00 €
	22/06/2016	18h	21h		180,00 €
Mairie du 18e, Salle des fêtes - Débat des alternatives citoyennes de l'alimentation	04/05/2016	18h30	20h30	Délibération du conseil d'arrondissement du 4 février 2013	494,40 €
Freegan Pony - Débat des alternatives citoyennes de la transition énergétique	30/11/2016	18h30	22h30	Estimation du Prix du marché (120€/H)	480,00 €
Sous-total des mises à disposition de salles					20 584,40€

VALORISATION DE L'AGREMENT DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUES

Volontaire	Nombre de mois	Montant	TOTAL
Clément (janv.-juin 2016)	6	467,34 €	2 804,04 €
Marguerite (janv.-juin 2016)	6	467,34 €	2 804,04 €
Alice (avril-juin 2016)	3	467,34 €	1 402,02 €
Alice (juil.-sept. 2016)	3	470,14 €	1 410,42 €
Céline (sept. 2016 - fév. 2017)	4	470,14 €	1 880,56 €
Manon (sept. 2016 - fév. 2017)	4	470,14 €	1 880,56 €
Marianne (sept. 2016 - fév. 2017)	4	470,14 €	1 880,56 €
Simon (sept. 2016 - fév. 2017)	4	470,14 €	1 880,56 €
Sous-total des mises à disposition des volontaires en Service Civique par l'Agence du Service Civique			15 942,76 €