



RAPPORT D'ACTIVITE 2015

Adopté par consensus lors de l'Assemblée générale du 16 juin 2016

SOMMAIRE

| | |
|---|-------|
| AVANT-PROPOS | p. 3 |
| INTRODUCTION - LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2015 | p. 5 |
| I – LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2015 | p. 9 |
| La Plateforme web des alternatives citoyennes | p. 10 |
| L'Observatoire des alternatives citoyennes | p. 12 |
| L'expérimentation d'une Fabrique d'actions citoyennes | p. 15 |
| II – LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT DES MOYENS HUMAINS, MATÉRIELS ET FINANCIERS : 2015, 1 ^{ERE} ANNÉE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE | p. 17 |
| Les priorités pour 2015 et les résultats obtenus | p. 17 |
| La fidélisation et l'élargissement du réseau de partenaires | p. 19 |
| L'élargissement et le dynamisme de l'équipe | p. 23 |
| L'organisation interne | p. 26 |
| CONCLUSION – LES PERSPECTIVES POUR 2016 | p. 27 |
| Les axes opérationnels | p. 27 |
| Les axes stratégiques | p. 27 |
| La matrice SWOT | p. 29 |
| ANNEXE N° 1 – Les pôles d'actions pour 2016 | p. 30 |
| ANNEXE N° 2 – Le calendrier prévisionnel 2015-2019 | p. 31 |

AVANT-PROPOS

Par Jean-Christophe Taghavi, co-fondateur et porte-parole

Paris, le 16 juin 2016

30 novembre 2015 : l'association est parmi les 30 finalistes de la 4^e édition de *La France s'engage*, un chantier présidentiel de François Hollande pour valoriser et soutenir les initiatives socialement innovantes et qui relèvent les défis de demain. Une reconnaissance extraordinaire pour une association aussi jeune (moins de 2 ans), qui vient démontrer le bien-fondé du projet associatif, la capacité de l'équipe à le porter, et qui atteste du développement rapide qui en découle. Parce que l'année 2015 a été marquée par un développement important de l'association.

L'année 2014 avait été le temps 1, celui des fondations. L'année 2015 devait être le temps 2, celui du déploiement et de la mise en œuvre. Et elle le fût : finalisation et mise en ligne de la Plateforme web, lancement du premier Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes, expérimentation d'une Fabrique d'actions citoyennes dans notre nouveau territoire d'implantation qu'est le 12^e arrdt., multiplication des événements et des dispositifs de sensibilisation des habitants de Paris, etc. Autant d'actions réalisées en 2015 et dont les résultats décrits plus loin apparaissent très largement positifs.

Elle fut également et parallèlement les prémices du temps 3, espéré mais inattendu, celui du changement d'échelle : recrutement de deux salariés, accueil de deux volontaires en Service civique, obtention de bureaux au sein de la Pépinière associative La Conserv', démultiplication du nombre de citoyens sensibilisés à la citoyenneté active, nouvelles actions à destination des alternatives citoyennes mises en réseau et avec lesquelles co-porter nos actions, intérêt croissant des élus et des pouvoirs publics pour les perspectives offertes par la transition citoyenne, conclusion de nouveaux partenariats (en particulier avec la mairie de Paris et la région Île-de-France), etc. Nous n'étions pas nécessairement préparés pour un développement aussi rapide. Mais nous avons su le mettre en œuvre en nous appuyant sur la force de nos convictions, sur la cohésion et le dynamisme de l'équipe, en faisant de notre jeunesse et de notre démocratie interne une force pour nous adapter, faire face à ces nouveaux défis et être toujours au plus près de notre objet social : donner les moyens à chaque citoyen d'être acteur des enjeux qui le concernent, du monde qui l'entoure et de participer à la co-construction d'une société plus humaine, plus écologique et plus solidaire.

Aujourd'hui, l'association a franchi un premier cap et nous ne sommes qu'au début d'un processus long mais certain de changement d'échelle. Déjà se posent les questions de la modélisation de nos actions et de la construction de kits méthodologiques qui rendent possible leur essaimage dans les autres territoires de France, des ressources humaines et financières nécessaires pour porter ce changement d'échelle et des modèles économique et de gouvernance qui en découlent, etc. Autant de questions stratégiques qui seront au cœur de nos réflexions pour 2016 – et les années à venir –, placée sous le signe du positionnement stratégique.

Mais, à l'heure du bilan, soyons fiers du parcours accompli depuis la création de l'association par six jeunes franciliens en quête de sens, une après-midi de décembre 2013. C'est en tout cas la tonalité que j'ai souhaité donner à ce rapport d'activités, à mi-chemin entre un rapport moral et un rapport d'activités, pour qu'il soit un trait d'union entre le passé – les actions réalisées en 2015 et les moyens humains, matériels et financiers acquis –, et le futur – les actions à mettre en œuvre à partir de 2016 et les axes stratégiques à définir – ; pour qu'il fasse œuvre à la fois de mémoire et de feuille de route.

Car la route est encore longue pour que nous accomplissions les missions que nous nous sommes fixées. Alors, CAP de relever les défis du temps 3, celui du changement d'échelle ?

LA FRANCE S'ENGAGE



#VOTEPOURCAP

WWW.LAFRANCESENGAGE.FR



> JE SOUTIENS
(EN PARTAGANT LE PROJET)

CAP ou pas cap ?, un des 30 finalistes de la 4^e édition de La France s'engage

LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2015

LE 24 JANVIER 2015 – LA PREMIERE DISCO SALADE DE

L'ASSOCIATION :

Afin de sensibiliser toujours plus de parisiens à la citoyenneté active, l'association organise sur la péniche *L'Alternat* un événement au cours duquel les participants découvrent les alternatives citoyennes de Paris, préparent tous ensemble une *Disco Salade* et participent à une peinture collective spontanée avec *Splash Mouv'n Swing*. Le tout dans une ambiance festive assurée par les groupes de musique *La Mouche*, *Maurice Coppola* et *los talleres populares de salsa* et *Princesse Näpalm*.



LE 9 FEVRIER 2015 – LE RECRUTEMENT DE PAUL, LE PREMIER SALARIE DE

L'ASSOCIATION :

Grâce au soutien financier de nos partenaires, l'association recrute Paul, le premier Coordinateur salarié, qui démissionnera quelques mois plus tard pour des raisons extra-professionnelles. Cette première expérience conforte l'association dans sa volonté d'accueillir des salariés, plus à même de porter et de décliner de façon opérationnelle le projet au quotidien.

LE 1^{ER} AVRIL 2015 – LE LANCEMENT DE LA PLATEFORME

WEB ET LE 1^{ER} DEBAT AVEC LES ALTERNATIVES :

Pour lancer la nouvelle plateforme web, l'association organise au *Carrefour des associations parisiennes* un débat sur les enjeux et les perspectives de la transition citoyenne à



Paris. L'occasion pour les citoyens de découvrir et d'échanger avec des alternatives telles que l'habitat coopératif (*HESPère 21*), les AMAP (*AMAP des Volontaires*), les systèmes d'échanges locaux (*SEL de Paname*), la finance solidaire (*Cigales d'Île-de-France*), les nouvelles formes de démocratie (*Démocratie Ouverte*), ainsi que Jean-Pierre Worms, sociologue et ancien député.

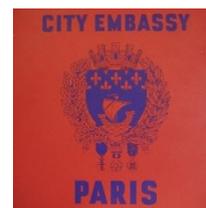


19 JUIN 2015 – LE PRIX COPERNIC 2015 POUR LE DIALOGUE, LA

PAIX ET LA FRATERNITE ENTRE LES HOMMES :

Jean-Christophe, porte-parole de l'association, reçoit aux côtés de Martin Hirsch ce prix, remis par l'ULIF, qui récompense chaque année une personnalité ou une association engagés dans le rapprochement entre les Hommes.

24 ET 25 JUIN 2015 – L'ASSOCIATION DEVIENT L'AMBASSADE FRANÇAISE DE NEW EUROPE – CITIES IN TRANSITION : L'association rejoint un réseau européen des City Makers de toutes les capitales de l'Union Européenne (*New Europe – Cities in Transition*) et participe aux premières rencontres européennes organisées à Amsterdam afin de réfléchir ensemble à comment dessiner l'Europe de demain.



9 JUIN ET 9 JUILLET 2015 – NOTRE IMPLANTATION DANS LE 12^E ARRD., LES BUREAUX AU SEIN DE LA PEPINIERE LA CONSERV' ET LA DEUXIEME DISCO SALADE : Le 9 juin, la mairie du 12^e arrdt. met à disposition de l'association jusqu'au 31 décembre 2016 des bureaux au sein de la

Pépinière la Conserv' (qui accueille les associations *AccessiJeux*, *Accord'âge*, *Astérya*, *Benenova*, *Bolly Deewany*, *Co-city*, *Passerelles & Compétences*, *Splash Mouv'n Swing*, *TIGRE* et *Viacti*). Un mois plus tard, afin de rencontrer les habitants de cet arrondissement, l'association organise dans les jardins de la *Maison des associations du 12^e une Disco Salade*, avec l'aide de *Benenova* et *Biocycle*.

14 JUILLET 2015 – MEMBRE DU 1^{ER} CONGRES DU FUTUR AU CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL : L'association participe au 1^{er} Congrès du futur, organisé au *Conseil Économique, Social et Environnemental*, pour un 14 juillet citoyen dédié aux « *forces vives et à tous les collectifs portant une vision positive, alternative et inclusive de l'avenir* » (Jean-Paul Delevoye).



ETE 2015 – L'ANIMATION DU KIOSQUE CITOYEN DU 12^E ARRD. ET L'EXPERIMENTATION D'UNE FABRIQUE D'ACTIONS CITOYENNES : Du 16 juillet au 17 septembre, l'association organise et anime au *Kiosque citoyen du 12^e arrdt.* ses premières actions citoyennes avec les habitants du territoire : construction d'une boîte à livres et de la première boîte à dons de Paris, implantation de bacs Incroyables comestibles, etc.

Parmi les autres collectifs participants : la *Boutique sans argent*, *Circul'livres*, la *Fab' solidaire*, *Hologramme*, *Incroyables Comestibles Paris*, etc. Cette expérimentation se poursuit par l'accompagnement des associations *Benenova* et *Hologramme* qui lancent, à partir de décembre 2015, deux temps hebdomadaires de glanage et de redistribution d'invendus alimentaires.

AUTOMNE 2015 – LA PARTICIPATION AUX EVENEMENTS

ASSOCIATIFS ET ALTERNATIFS : Tout au long de l'année, les membres de l'association se mobilisent pour participer à 6 événements et sensibiliser toujours plus de citoyens aux alternatives : les Rencontres nationales des Étudiants pour le développement durable (25 avril), les Forums des associations des 4^e et 12^e arrdt. (12 septembre), les Portes ouvertes de la Conserv' (18 septembre), le Village des alternatives d'Alternatiba (26 et 27 septembre), Système Day (8 novembre).



L'association est également conviée pour pitcher son projet à diverses manifestations : soirée dédiée la Démocratie locale à l'épreuve des Communs (6 octobre, *La 27^e Région* à Superpublic), première édition des Assises de la Démocratie participative (14 octobre, *Mairie de Hazebrouck*), Apéro Djeuns (12 novembre, *Coopaname*), lancement de l'édition 2016 du budget participatif (19 novembre, *Mairie de Paris*), ou encore un meet-up organisé par *Civic Wise* (26 novembre).



5 OCTOBRE 2015 – LE RECRUTEMENT DE MARION, LA NOUVELLE COORDINATRICE SALARIEE DE L'OBSERVATOIRE DES ALTERNATIVES CITOYENNES, ET DE VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE :

L'association accueille Marion, nouvelle Coordinatrice salariée, ainsi que deux volontaires en Service civique mis à disposition par la Ligue de l'enseignement. La constitution d'une équipe de permanents et la professionnalisation de l'association se poursuivent et s'accélèrent.

9 ET 10 OCTOBRE 2015 – L'OPERATION MICRODON : Le temps d'un week-end, les membres de l'association vont à la rencontre des habitants de la place d'Aligre afin de leur présenter le projet, les sensibiliser aux alternatives citoyennes du quartier et les convaincre de nous soutenir financièrement. Résultat : environ 200 personnes sensibilisées et plus de 430 euros récoltés.



1^{ER} NOVEMBRE 2015 – LE LANCEMENT DE L'OBSERVATOIRE DES ALTERNATIVES CITOYENNES FRANCILIENNES :

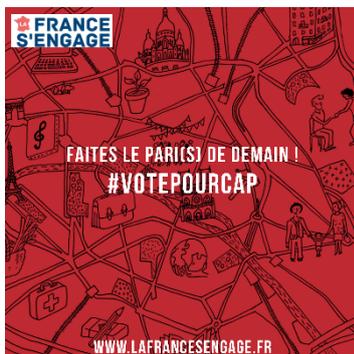
Après avoir référencé plus de 500 alternatives, l'association souhaite aller plus loin et fait le pari que reliées les unes aux autres, ces solutions locales peuvent dessiner les perspectives d'un avenir positif, inclusif et alternatif. C'est pourquoi, avec le

soutien de la région Île-de-France, elle lance le premier Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes, pour les documenter (fiches pratiques et constats critiques), impulser leur mise en réseau et la co-construction d'une alternative globale (ateliers de concertation), animer des débats citoyens avec et sur elles et favoriser la diffusion de ces travaux au plus grand nombre – citoyens, élus, médias – (livres blancs, plateforme web).



21 NOVEMBRE 2015 – LA PREMIERE JOURNEE DE CO-CONSTRUCTION ENTRE LES ALTERNATIVES CITOYENNES

DE L'AGRICULTURE PAYSANNE ET URBAINE : L'Observatoire des alternatives citoyennes organise sa première journée de co-construction, dédiée à l'agriculture, afin d'élaborer une vision d'avenir commune, identifier les obstacles et les leviers à surmonter et imaginer des actions communes à mettre en œuvre pour développer les alternatives citoyennes en Île-de-France. Cette journée réunit 13 solutions locales : le réseau des AMAP d'Île-de-France, Terre de liens Île-de-France, Veni Verdi, Incroyables Comestibles Paris, Vergers Urbains, Zone-AH, Guérilla Gardening Paris, Planète Lilas, Clinamen, Pépins production, Miel de Quartier, Haie magique et Les Champs des Possibles.



DU 30 NOVEMBRE AU 4 DECEMBRE 2015 – L'ASSOCIATION EST FINALISTE DE LA 4^E EDITION DE LA FRANCE S'ENGAGE, LE CHANTIER PRESIDENTIEL DE FRANÇOIS HOLLANDE :

Sélectionnée parmi plus de 800 projets, l'association est finaliste de *La France s'engage*, un appel à projet lancé par le président de la République pour valoriser et soutenir les initiatives socialement innovantes et qui relèvent les défis de demain. Une reconnaissance supplémentaire

du bien-fondé du projet associatif et un tremplin pour l'avenir : en rejoignant la communauté de *La France s'engage*, l'association bénéficie d'un accompagnement et d'un soutien renforcé du ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports et des partenaires de *La France s'engage*.



16 DECEMBRE 2015 – LE PREMIER DEBAT CITOYEN SUR LE PARI(S) DE L'AGRICULTURE ALTERNATIVE :

L'Observatoire organise son premier débat citoyen à la *Maison des Acteurs du Paris durable*. Réunissant les alternatives citoyennes de la première journée de co-construction, ainsi que Michèle Roux, Secrétaire nationale de la *Confédération Paysanne*, et Antoine Lagneau, chargé de mission agriculture urbaine à *Natureparif*, le débat rassemble plus de 120 personnes autour des solutions locales et concrètes de l'agriculture paysanne et urbaine.

LES ACTIONS REALISEES EN 2015

L'association *CAP ou pas cap ?* a été créée le 6 décembre 2013, autour de **4 objectifs** :

- permettre au plus grand nombre de citoyens franciliens de découvrir et de comprendre les alternatives citoyennes et les sensibiliser à l'exercice d'une citoyenneté active ;
- favoriser la mise en réseau des alternatives citoyennes et la mutualisation de leurs ressources et de leurs savoirs ;
- contribuer au débat public sur la citoyenneté active et la transition citoyenne au sein de la société civile, et entre celle-ci et les pouvoirs publics, afin de les promouvoir auprès des élus locaux et d'inspirer les politiques publiques ;
- soutenir et accompagner le développement des initiatives citoyennes.

Outre la consolidation et le développement des moyens humains, matériels et financiers (*cf. infra*), l'année **2015 a été consacrée à 2 actions** :

- Créer et mettre en œuvre un **Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes**, chargé de documenter les alternatives citoyennes, de favoriser leur rencontre et leur mise en réseau, et d'organiser des débats publics avec et sur elles (à partir de l'automne 2015).
- Développer et diffuser une **Plateforme web collaborative des alternatives citoyennes à Paris** composée d'une carte interactive, d'un agenda collaboratif et d'un espace ressources (à partir du printemps 2015).

Notre implantation dans le 12^e arrdt. a été accompagnée par l'émergence d'une **3^{ème} action** : **l'expérimentation d'une Fabrique d'actions citoyennes** avec les habitants du territoire.

Les résultats atteints pour chaque action, présentés ci-dessous, démontrent que les activités mises en œuvre en 2015 nous ont permis de :

- **renforcer une communauté de 511 alternatives référencées et visibles** ; **13** d'entre elles ont particulièrement été **mises en réseau et fédérées** dans le cadre de l'Observatoire, et **8 autres ont co-portées 9 actions citoyennes** avec nous ;
- **sensibiliser environ 18.000 citoyens** aux alternatives citoyennes (13.572 visiteurs uniques sur le site internet, 1.258 et 816 abonnés respectivement sur facebook et twitter, 1.700 personnes sensibilisées lors de manifestations extérieures, 70 et 120 personnes participant aux deux débats organisés par l'association, 400 participants à nos actions citoyennes dans le 12^e arrdt. sans oublier les lecteurs des diverses publications médias) ;
- **acquérir le soutien de diverses personnalités politiques autour du projet associatif.**

| | |
|--|---|
| Titre de l'action | LA PLATEFORME WEB DES ALTERNATIVES CITOYENNES A PARIS |
| Objectifs | Repérer les alternatives citoyennes de Paris et les faire connaître du plus grand nombre de citoyens. |
| Description des actions | <p>Le 1^{er} avril 2015, l'association lance la première plateforme web collaborative dédiée aux alternatives citoyennes, composée de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une carte interactive et participative des alternatives citoyennes référencées quartier par quartier et thématique par thématique ; - un agenda collaboratif pour publier les événements de la citoyenneté active à Paris ; - une espace ressources pour publier les travaux de l'Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes (<i>cf. infra</i>), en particulier les fiches pratiques. <p>Cette plateforme web est diffusée au plus grand nombre de citoyens parisiens selon un plan de communication dont les principales actions sont pour l'année 2015 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - contact et sensibilisation des alternatives citoyennes référencées ; - publications sur les réseaux sociaux (facebook et twitter) ; - participation à des événements associatifs et alternatifs, ainsi qu'à des manifestations au cours desquels présenter le projet et les alternatives citoyennes parisiennes ; - initiation d'une campagne de presse à destination de médias locaux et numériques. |
| Publics concernés | <ul style="list-style-type: none"> - Les alternatives citoyennes à Paris. - Les habitants de Paris souhaitant s'engager dans une alternative citoyenne de leur quartier. - Toute autre personne curieuse des nouvelles manières de faire et de penser qui émergent ici et là. |
| Méthode d'évaluation | Méthode : Une démarche hybride , qui emprunte à la fois à la méthode HSQE – auto-évaluation, évaluation interne et implication des parties prenantes – et à la méthode du changement le plus significatif . |
| Résultats atteints entre le 1^{er} avril et le 31 décembre 2015 | <p>Eléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 511 alternatives référencées sur notre carte interactive – soit 64 supprimées du fait de leur disparition ou de leur déménagement hors-Paris et 58 nouvellement référencées –, dont 10 auto-référencées, 12 actualisant leurs données et 15 signalées par les internautes. - 100 événements signalés, dont 22 signalés par les internautes. - 1 fiche pratique réalisée par l'Observatoire et publiée sur la Plateforme web. |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - 13.572 visiteurs uniques, soit une moyenne de 1.508 par mois, pour 27.854 pages lues et un temps de visite moyen de 2 min. 31 sec. - 1.700 personnes sensibilisées aux alternatives citoyennes lors de notre participation à 6 événements associatifs et alternatifs (en moyenne 200 personnes par événement) et à l'occasion de notre intervention à 5 manifestations pour pitcher le projet (en moyenne 100 personnes par manifestation). - 1 événement de lancement auquel 5 alternatives citoyennes étaient parties prenantes et 70 personnes présentes. - 58 nouvelles alternatives contactées afin de s'emparer tout particulièrement de la plateforme web, dont 26 donnant suite à notre stratégie de relance. - 12 articles de presse (ou citations dans un média numérique) faisant référence à l'association et à sa carte des alternatives citoyennes. - 1.258 abonnés sur facebook (soit 1.017 nouveaux abonnés) et 817 followers sur twitter (soit 587 nouveaux followers). <p>Eléments qualitatifs : parmi les nombreux témoignages reçus de la part de citoyens durant l'année 2015, voici deux d'entre eux recueillis au cours de la semaine de vote sur <i>Les Suricates</i> (qui nous a permis d'atteindre plus de 170 votes et d'être parmi les 10 projets les plus votés des Suricates) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jérôme Baranger : « <i>La carte proposée est géniale ! En trois secondes, j'ai trouvé un fablab et deux amap à coté de chez moi.</i> » - Alex Huynh : « <i>Pour tous ceux qui se demandent ce qu'on peut faire à Paris, faites un tour sur le site ! Un nouveau monde au coin de la rue !</i> » |
| <p>Perspectives pour 2016</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Repérer avec davantage de régularité un nombre plus important d'alternatives citoyennes, notamment en constituant un groupe de travail éditorial. - Contacté de manière systématique l'ensemble des alternatives citoyennes référencées, les sensibiliser aux actions proposées et les fidéliser. - Développer une version 3 de la plateforme web qui contienne une page d'accueil exprimant plus clairement le positionnement stratégique et les actions proposées, ainsi qu'un espace dédié aux travaux de l'Observatoire (en particulier les résultats de la co-construction). Plus généralement, diversifier nos canaux de communication afin d'amplifier une résonance croissante de l'association. |

| | |
|--------------------------------|--|
| Titre de l'action | L'OBSERVATOIRE DES ALTERNATIVES CITOYENNES FRANCILIENNES |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> - Documenter les alternatives citoyennes. - Favoriser leur mise en réseau et la mutualisation de leurs savoirs, de leurs expériences et de leurs pratiques. - Contribuer au débat public sur la citoyenneté active et la transition citoyenne. - Promouvoir les alternatives citoyennes franciliennes et sensibiliser les franciliens à l'exercice d'une citoyenneté active. |
| Description des actions | <p>Séquençage pluriannuel de l'action (pour le détail, cf. infra le planning prévisionnel) : Prévu sur une durée de 3 ans et demie (automne 2015-printemps 2019), l'Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes est organisé par cycle thématique, à raison de trois thématiques par an (chaque thématique correspondant à un domaine fondamental de la vie citoyenne identifié par l'association). La durée moyenne d'un cycle thématique est de 4 à 6 mois.</p> <p>Déclinaison-type de chaque cycle thématique en 4 étapes successives :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'enquête de terrain auprès des alternatives citoyennes : réalisation de reportages sur chacune des cinq ou six alternatives phares et partenaires de la thématique ; le reportage vient nourrir une fiche pratique pour chaque type d'alternative citoyenne et est complété par une analyse critique de l'état des lieux de la thématique. Cet état des lieux et les fiches pratiques sont publiés sur l'espace ressources de la plateforme web (<i>cf. supra</i>) - La concertation des alternatives citoyennes : au cours des deux mois et demi précédant le débat (étape suivante), les cinq principales alternatives de la thématique sont réunies à trois reprises en groupe de travail. En partant des reportages et de l'état des lieux critique réalisés préalablement en interne, les alternatives citoyennes sont amenées à échanger, à débattre et à élaborer des recommandations communes qui viennent nourrir le débat public par la suite. - L'animation d'un débat public avec et sur les alternatives citoyennes : à l'issue de la concertation, un débat public est organisé afin d'exposer aux franciliens, d'abord, l'analyse critique de l'état des lieux de la thématique, ensuite, les solutions concrètes proposées par chacune des alternatives citoyennes de la thématique (solutions reproductibles par et ouvertes à chaque francilien) et, enfin, à partir des recommandations communes élaborées par les alternatives citoyennes, permettre au public et aux alternatives d'échanger sur les perspectives d'évolution possibles et souhaitables. Conçu comme un temps fort du cycle thématique, le débat public est la |

| | |
|---|---|
| | <p>rencontre participative et démocratique des experts de la thématique, des alternatives citoyennes partenaires et du public (les citoyens franciliens).</p> <ul style="list-style-type: none"> - La restitution et la diffusion des travaux de l'Observatoire sous la forme d'un livre blanc : l'état des lieux critique, les solutions concrètes portées par chaque alternative, les recommandations communes ainsi que les échanges au cours des débats sont consignés au sein d'un livre blanc pour chaque thématique. Ce livre blanc vise à fournir aux pouvoirs publics et aux élus locaux intéressés les clés de compréhension de ce mouvement émergent que constitue la transition citoyenne et à condenser les réflexions des alternatives citoyennes et des experts consultés pour en faire un véritable support décisionnel. <p>Lancé le 1^{er} novembre 2015, l'Observatoire des alternatives citoyennes a initié un premier cycle, consacré à l'agriculture (organisation d'une première journée de co-construction et d'un premier débat citoyen). Ce cycle se poursuivra au cours de l'année 2016, rendant malaisée l'évaluation des résultats atteints. Il convient d'attendre la fin de l'année 2016 pour avoir une réelle mesure de l'impact social de l'Observatoire.</p> |
| Publics concernés | <ul style="list-style-type: none"> - Les alternatives citoyennes franciliennes. - Les franciliens, qu'ils soient curieux des nouvelles manières de faire ou de penser ou tout simplement habitant des territoires où auront lieu chacun des 12 débats. - Les pouvoirs publics et les élus soucieux de comprendre les mutations de la citoyenneté et les aspirations renouvelées d'une partie de la population. |
| Les alternatives citoyennes mises en réseau | Réseau des AMAP d'Île-de-France, Terre de liens Île-de-France, Veni Verdi, Incroyables Comestibles Paris, Vergers Urbains, Zone-AH, Guérilla Gardening Paris, Planète Lilas, Clinamen, Pépins production, Miel de Quartier, Haie magique et Les Champs des Possibles. |
| Méthode d'évaluation | Une démarche hybride , qui emprunte à la fois à la méthode HSQE – auto-évaluation, évaluation interne et implication des parties prenantes – et à la méthode du changement le plus significatif . |
| Résultats atteints de novembre à décembre 2015 | <p>Éléments quantitatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 fiche pratique réalisée et publiée sur la plateforme web. - 1 constat critique réalisé. - 1 journée de co-construction organisée réunissant 13 alternatives citoyennes ainsi mises en réseau. - 3 élus sensibilisés au projet de l'Observatoire. - 1 débat organisé rassemblant 13 alternatives citoyennes, 1 expert, 1 grand témoin, et auquel ont participé plus de 120 citoyens. |

| | |
|----------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Doublement du nombre de visiteurs uniques sur le site internet et d'abonnés à nos réseaux sociaux durant les 15 jours précédant et suivant le débat (<i>cf. supra</i>). <p>Éléments quantitatifs : Plusieurs élus et alternatives citoyennes ont été sensibilisés au cours de ces deux premiers mois. Parmi les témoignages positifs et enthousiastes dont ils nous ont fait part, voici deux d'entre eux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jean-François Reco, Co-fondateur et Responsable Projets de <i>Biocycle</i> (une alternative citoyenne de l'agriculture et de l'alimentation) : <i>« Sans angélisme, très pragmatique, sans nous [alternatives citoyennes] + vous [CAP ou pas cap ?], "rien" ne se passera. Notre mouvement est indissociable. [...] Ensemble nous avons un champ des possibles à cultiver. L'Observatoire des alternatives citoyennes est une très belle pierre à l'édifice. Merci beaucoup à CAP ou pas cap ?, à son équipe, pour nous conforter, mettre Biocycle et les autres alternatives citoyennes en valeur comme vous l'avez toujours fait et le faites. Je suis très sensible à la bienveillance, au don de vous vers les autres, qui selon moi est la matrice clé de ce collectif, puisqu'elle encourage naturellement et instantanément à en faire autant. Même si j'étais au clair sur bien des éléments dans mon esprit, les moments organisés par l'Observatoire [journée de co-construction et débat citoyen] m'ont permis d'éclairer davantage tout le sens commun de ce que nous faisons, ce potentiel dénominateur commun de l'ensemble de la société civile. [...] Les gens ont besoin de l'étincelle pour se pousser à agir massivement. Nous + vous pouvons être cette étincelle. »</i> - Jean-Paul Delevoye, Président du Conseil Économique, Social et Environnemental : <i>« L'initiative de CAP ou pas cap ? mérite d'être soulignée. En effet, elle présente le mérite de favoriser le dialogue entre tous les citoyens, les pouvoirs publics et les territoires. C'est le vivre-ensemble qui est ainsi favorisé. »</i> |
| <p>Perspectives</p> | <p>L'Observatoire étant un projet jeune, il convient avant tout en 2016 de poursuivre le cycle en cours (agriculture-alimentation) avant d'animer ceux consacrés à l'énergie et au réemploi. D'ores-et-déjà, quelques axes d'amélioration semblent apparaître :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documenter les alternatives citoyennes (fiches pratiques et constat critique) selon un calendrier plus régulier, notamment en constituant un groupe de travail éditorial. - Définir une stratégie de co-construction à l'égard des alternatives citoyennes qui corresponde au mieux à leurs besoins et que nous ayons les moyens humains de poursuivre par-delà chaque cycle thématique. - Définir et mettre en œuvre une stratégie modélisée de sensibilisation et de plaider auprès des élus et des pouvoirs publics, le cas échéant en se dotant des moyens humains nécessaires (groupe de travail bénévole, volontaire en Service civique, etc.). |

| | |
|--|--|
| Titre de l'action | L'EXPERIMENTATION D'UNE FABRIQUE D' ACTIONS CITOYENNES DANS LE 12^E ARRD. |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> - Favoriser l'émergence de nouveaux projets citoyens en Île-de-France. - Accompagner les habitants et les alternatives citoyennes dans leur mise en œuvre de ces nouveaux projets. - Expérimenter de nouvelles actions citoyennes. |
| Description des actions réalisées | <p>La mise à disposition de bureaux au sein de la Pépinière la Conserv' (47 rue de Picpus, 75012 Paris) nous a amenée à expérimenter des actions citoyennes dans le 12^e arrdt. afin de se faire connaître des habitants du territoire.</p> <p>Partant des besoins non couverts par les alternatives citoyennes présentes sur ce territoire, et en coordination avec les dispositifs mis en place par la mairie du 12^e arrondissement, nous avons ainsi accompagné des collectifs et des habitants du territoire en 3 étapes à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - identifier un problème à résoudre, un besoin et/ou une envie ; - imaginer une action locale, concrète qui y réponde ; - réaliser de manière collaborative cette action concertée. <p>C'est ainsi que, principalement entre juillet et septembre 2015, nous avons expérimenté 9 actions citoyennes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - deux Disco salade, dont une co-animée avec <i>Benenova</i> et <i>Biocycle</i> (24 janvier et 9 juillet 2016) ; - deux peintures collectives spontanées animées par <i>Splash Mouv'n Swing</i> (24 janvier et 17 septembre 2015) ; - une boîte à livres construite et mise en circulation au Kiosque citoyen du 12^e avec <i>Circul'livres</i> et <i>Hologramme</i> (16 et 23 juillet 2015) ; - une boîte à dons construite et mise en circulation au Kiosque citoyen du 12^e avec la <i>Boutique sans argent</i>, la <i>Fab' solidaire</i>, <i>Hologramme</i>, <i>Incroyables Comestibles Paris</i> (12 septembre 2015) ; - deux bacs de plantes comestibles construites et implantées au Kiosque citoyen du 12^e avec <i>Hologramme</i> et <i>Incroyables Comestibles Paris</i> (10 septembre 2015) ; - un point de glanage et de redistribution d'invendus alimentaires mis en place au Kiosque citoyen du 12^e par <i>Hologramme</i> et <i>Benenova</i>, suite à une intermédiation avec la mairie du 12^e et un accompagnement de notre part (depuis décembre 2015). |
| Publics touchés | <ul style="list-style-type: none"> - 8 alternatives citoyennes du 12^e arrdt. co-porteuses : <i>Benenova</i>, <i>Biocycle</i>, la <i>Boutique sans argent</i>, <i>Circul'livres</i>, la <i>Fab' solidaire</i>, <i>Hologramme</i>, <i>Incroyables Comestibles Paris</i>, <i>Splash Mouv'n Swing</i>. |

| | |
|------------------------------|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Entre 400 et 500 habitants du 12^e arrdt. touchés (plus de 100 participants à chaque Disco Salade, entre 30 et 40 participants à chaque autre animation). |
| Résultats atteints | <ul style="list-style-type: none"> - 4 animations citoyennes ponctuelles mises en œuvre. - 4 équipements collaboratifs et citoyens pérennes construits et implantés. - 1 projet citoyen accompagné et ayant abouti. |
| Perspectives et défis | <p>Inattendue et très largement expérimentale, cette Fabrique d'actions citoyennes ouvre de nouvelles perspectives pour 2016 et les années suivantes, en priorité :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modéliser le mode opératoire-type et le formaliser sous un kit méthodologique et des supports de communication rendant possible son changement d'échelle (diversification des publics cibles, des territoires d'action, etc.). - Mise en œuvre pilote de ce mode opératoire-type dans le cadre d'un Kiosque du partage à co-construire avec la mairie de Paris (à partir de sept. 2016). - Définition et mise en œuvre d'une méthode et d'indicateurs d'évaluation correspondants. |



LA CONSOLIDATION ET LE DEVELOPPEMENT DES MOYENS HUMAINS, MATERIELS ET FINANCIERS :

2015, 1^{ERE} ANNEE DU CHANGEMENT D'ECHELLE

Outre la poursuite du projet associatif, l'année 2015 était consacrée à la **consolidation et au développement de nos moyens humains, matériels et financiers**. Un examen des actions réalisées et des résultats obtenus en 2015 par rapport aux priorités que nous nous étions fixées montre que **l'objectif est pleinement atteint** : création du **premier poste salarié**, accueil de deux **volontaires en Service civique**, **triplement du nombre de bénévoles**, obtention de **bureaux** au sein d'une Pépinière associative, développement de **nouveaux partenariats financiers** (notamment avec la mairie de Paris et la région Île-de-France), initiation d'une démarche de **développement des ressources propres**, etc. Il montre également que la **gouvernance interne et le modèle économique autonome** constituent **deux des axes stratégiques prioritaires pour 2016 et les années à venir**.

| PRIORITE FIXEE POUR 2014 | ACTIONS REALISEES ET RESULTATS OBTENUS EN 2015 | PERSPECTIVES POUR 2016 |
|--|--|--|
| OBTENIR UN ESPACE DE TRAVAIL ET DE REUNION PERENNE où accueillir les permanents et organiser les réunions des bénévoles | <ul style="list-style-type: none"> - Mise à disposition par la mairie du 12^e de bureaux au sein de la Pépinière la Conserv' jusqu'au 31 décembre 2016 <i>a minima</i> - Définition d'un calendrier des réunions et réservation des salles correspondantes auprès des MDA 4 et 12 | <ul style="list-style-type: none"> - Pérenniser notre partenariat avec la mairie du 12^e et créer un tiers-lieu dédié à l'engagement citoyen - Recruter un bénévole et/ou créer un groupe de travail dédié à l'animation du réseau de bénévoles |
| DEVELOPPER NOS RESSOURCES HUMAINES | | |
| - Recruter un deuxième SALARIE | - Recrutement de Marion ROUSSEL depuis le 5 octobre 2015 (CDD 12 mois) | - Pérenniser cet emploi en renouvelant le CDD et créer un deuxième emploi salarié (à partir de sept. 2016) |
| - Accueillir deux VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE | - Mise à disposition par la Ligue de l'enseignement de deux volontaires en Service civique | - Accueillir en permanence 4 volontaires en Service civique dans le cadre de notre agrément Service civique |

| | | |
|--|--|---|
| - Conclure un contrat avec un prestataire externe en charge de la MAINTENANCE DE LA FUTURE PLATEFORME WEB | - Accueil et fidélisation d'un développeur bénévole et constitution d'un groupe de travail Site internet | |
| - Accueillir de NOUVEAUX BENEVOLES, en particulier pour améliorer la communication de l'association et réaliser les reportages du futur Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes | - Recrutement de nouveaux bénévoles (36 au 1 ^{er} janvier), notamment au sein de Groupes de travail « Evènementiel », « Communication », « Plaidoyer », etc. | - Poursuivre cette dynamique citoyenne en constituant un groupe de travail dédié à l'animation du réseau de bénévoles et créer de nouveaux groupes de travail sur des axes prioritaires (en particulier un groupe éditorial et un groupe stratégie de co-construction) |
| AMELIORER LA COMMUNICATION INTERNE | | |
| - Mise en place d'un INTRANET | - Mise en place d'un outil de travail collaboratif interne (ownCloud) | - Adapter cet outil au plus près de nos besoins et sensibiliser les membres à sa prise en main |
| - Meilleure ARTICULATION ENTRE ASSEMBLEE GENERALE / GROUPES DE TRAVAIL | - Ré-introduction d'un temps de réunion hebdomadaire fixe | - Créer un groupe de travail ad hoc qui redéfinisse la gouvernance et l'organisation interne en alliant démocratie interne et management des permanents |
| ASSURER LE SUIVI DES FINANCEURS ACTUELS ET DEVELOPPER DE NOUVEAUX PARTENARIATS pérennes (en particulier la mairie de Paris et la région Île-de-France). | - Fidélisation d'une partie de nos financeurs - Développement de nouveaux partenaires financiers , en particulier la mairie de Paris et la région Île-de-France | - Informier et fidéliser de manière systématique l'ensemble de nos partenaires - Fidéliser ces nouveaux partenaires et développer des partenariats financiers avec des structures de l'ESS |
| DEVELOPPER LES RESSOURCES PROPRES ET QUASI-PROPRES de l'association | - Réalisation d'une pré-étude de faisabilité par des étudiants de l'ESCP Europe | - Constitution d'un groupe de travail dédié et mise en œuvre des premières pistes (animation d'ateliers d'idéation et d'actions citoyennes, notamment à destination des salariés d'entreprises) |

LA FIDELISATION ET L'ELARGISSEMENT DE NOTRE RESEAU DE PARTENAIRES

La co-construction de la société de demain étant l'un de nos principes d'action, l'année 2015 a été consacrée également à la fidélisation et à l'élargissement de notre écosystème partenarial avec lequel nous souhaitons co-définir et co-porter le projet dans les années à venir. Nous les remercions du soutien qu'ils nous ont apporté et qu'ils continuent à nous témoigner.

PARTENAIRES FINANCIERS



La **région Île-de-France** nous accompagne dans la documentation, la mise en réseau et la diffusion (débat citoyen et livre blanc) des alternatives citoyennes franciliennes en co-financiant nos actions.

Pour nous aider à diffuser les alternatives citoyennes au plus grand nombre, la **mairie de Paris** soutient notre plateforme

MAIRIE DE PARIS



web, nos actions en faveur de la participation citoyenne (animation d'ateliers d'idéation et de co-construction dans le cadre du budget participatif, etc.), ainsi que le futur Kiosque du partage.



mairie12.paris.fr

La **mairie du 12^e arrondissement** soutient notre projet, notamment financièrement *via* le **Fond de la maire 2015**.

La vice-présidente de l'Assemblée nationale, **Madame la Députée Sandrine Mazetier**, soutient nos actions *via* sa réserve parlementaire 2016 et relaie nos actions au niveau du Parlement.

AVEC LE SOUTIEN DE
**Sandrine
Mazetier**
Députée de Paris
12^e et 20^e arrondissements



L'**Agence du Service civique** soutient l'identification, la documentation, la mise en réseau et la diffusion des alternatives citoyennes en nous agréant pour accueillir des volontaires en Service civique.

Nous sommes **lauréat de l'Institut de l'Engagement** qui valorise les parcours d'engagement civique et accompagne les créateurs de projets solidaires : conseils, mise en réseau, **soutien financier**.

INSTITUT de
L'ENGAGEMENT
valorisons les parcours civiques



La **Fondation UP** nous accompagne financièrement dans la création d'un premier emploi.



MicroDON nous permet, deux jours par an, de rencontrer et de sensibiliser des citoyens d'un supermarché au projet associatif et de les inviter à nous soutenir financièrement par un don ponctuel.

LABEL ET PRIX

En nous décernant le 3^{ème} **Prix de l'Étudiant Entrepreneur en Economie Sociale 2014**, la **LMDE et ses partenaires** nous soutiennent et nous accompagnent par une **aide financière** et par la **mise en relation avec les structures de l'ESS**.



Nous sommes accompagnés depuis la création de l'association par le **Carrefour des associations parisiennes**, dont nous sommes **lauréat du Label CAP'Ten 2014**. Les partenaires de ce label ont souhaité financer tout particulièrement notre projet.



En nous décernant le **Prix Copernic 2015 pour le dialogue, la paix et la fraternité entre les hommes**, l'**ULIF** (Union Libérale Israélite de France) nous soutient par une **aide financière** et une **visibilité médiatique**.

En nous primant parmi leurs lauréats, les membres de **The Awesomne Foundation** favorisent la diffusion des alternatives citoyennes à toujours plus de citoyens.



MISE A DISPOSITION DE LOCAUX ET DONS EN NATURE



Nos **bureaux** sont mis à disposition par la **mairie du 12^e arrondissement** au sein de **La Conserv'**, **pépinière d'associations innovantes au service du développement local**.

Nous sommes domiciliés dans les **Maisons des associations des 4^e et 12^e arrondissements**, où nous bénéficions chaque semaine de **salles de réunion** pour nos groupes de travail et nos assemblées générales.



La **mairie du 4^e** soutient la co-construction inter-alternatives, ainsi que nos formations au pouvoir d'agir, en mettant à notre disposition le **Pôle citoyen** pour y organiser ces actions.

Dans le cadre d'un partenariat, nous **collectons les invendus alimentaires** des magasins **Les nouveaux robinsons** de l'est parisien afin d'organiser les moments conviviaux post-ateliers de co-construction et débats citoyens (buffets locavores, *Disco salades*, etc.).



BENEVOLAT DE COMPETENCE ET MISE EN RELATION AVEC DES BENEVOLES



L'architecture globale et le design de la première plateforme web ont été réalisés par des étudiants en développement et en graphisme de l'école **Cifacom** (juin-déc. 2014).

Nous sommes adhérents de **Passerelles & Compétences** qui nous accompagne dans la **recherche de bénévoles sur des missions techniques et ponctuelles** : graphistes, développeurs, experts-comptables, etc.



Des experts du digital de **Webassoc** nous accompagnent ponctuellement sur des besoins précis : refonte des parcours utilisateurs, suivi et évaluation du site internet, webdesign et graphisme, etc.

Nous avons conclu un partenariat avec l'**association NOISE**, dont le programme **EKKO** permet à des **étudiants en 1^{ère} année de l'ESCP Europe** de réaliser des **missions bénévoles** au profit de l'association pendant 6 mois (stratégie de communication, développement des ressources propres, etc.).



Nous sommes adhérents de **Tous bénévoles**, qui nous accompagne dans le recrutement et l'accueil de nouveaux bénévoles.

MISE EN RESEAU



En tant que **finaliste de la 4^e édition de La France s'engage** (LFSE), nous sommes accompagnés dans notre stratégie de développement et notre changement d'échelle par les partenaires opérationnels de LFSE, ainsi que par le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, qui favorise notre mise en relation avec les pouvoirs publics concernés.



L'association est l'ambassadrice parisienne de **New Europe - Cities in Transition**, un réseau européen des City Makers de toutes les capitales de l'Union Européenne.

PARTENAIRES OPERATIONNELS

Nous **co-animons des dispositifs de participation citoyenne** à l'égard du grand public (ateliers d'idéation et de co-construction dans le cadre du budget participatif, formations aux membres de Conseils de quartier, formations civiques et citoyennes) avec l'association **Astérya**.



Le Kiosque du partage est co-imaginé et construit avec l'association OPUT (**Observatoire Pour un Urbanisme Tactique**).

ILS NOUS ONT ACCOMPAGNE

L'Atelier – Centre de Ressources Régional de l'Economie Sociale et Solidaire nous a accompagné en nous nominant au programme **Entrepreneurs du changement 2015** : conseils personnalisés, mise en relation avec un réseau de soutiens et de financeurs, etc.



Unis-Cité nous a accompagné dans le cadre du **programme « Rêve et Réalise »**, qui aide les jeunes à monter leur projet solidaire (déc. 2013 – juil. 2014).



Dédiée aux **porteurs de projet de l'économie sociale et solidaire**, la **couveuse Epicéas** nous a accompagné pendant plus d'un an (mai 2014 – juin 2015) pour **déterminer la viabilité économique et la plus-value sociale** de notre projet, nous **former à l'entrepreneuriat social** et favoriser notre **mise en réseau**.

L'**ADIE** nous accompagne, par un **parcours de formations collectives à l'entrepreneuriat pour formaliser notre projet** (juin-juil. 2014), puis par un **suivi individuel** pour développer notre activité et bénéficier d'une mise en réseau.



Partenaire de La France s'engage dont nous sommes finalistes de la 4^e édition, l'**ADASI** (Association de Développement de l'Accompagnement à la Stratégie et à l'Innovation de l'Intérêt Général) nous accompagne dans la **définition de notre positionnement stratégique** à moyen et long terme.

L'ELARGISSEMENT ET LE DYNAMISME DE L'EQUIPE

PORTEUR DE PROJET A TEMPS PLEIN : **Monsieur Jean-Christophe TAGHAVI**, lauréat de l'Institut de l'Engagement

L'ARRIVEE ET LE DEVELOPPEMENT DES PERMANENTS : Grâce aux actions réalisées en 2014 et au soutien de nos partenaires financiers, l'association a pu créer le 9 février 2015 un premier emploi de coordinateur de la plateforme web collaborative et recruter **Monsieur Paul PERSONNIER**. Pour des raisons extra-professionnelles, ce dernier a démissionné de ses fonctions début mai 2015. Confortée dans sa volonté d'accueillir des salariés, plus à même de porter et de décliner de façon opérationnelle le projet au quotidien, l'association a recruté **Madame Marion ROUSSEL** le 5 octobre 2015. Elle accueille également depuis septembre 2015 **deux volontaires en Service civique** mis à disposition par la Ligue de l'enseignement (depuis le 1^{er} janvier 2016, l'association est elle-même directement agréée organisme habilité à accueillir quatre volontaires en Service civique). Au 1^{er} janvier 2016, l'association compte ainsi...

- **Madame Marion ROUSSEL**, Coordinatrice salariée de l'Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes
- **Monsieur Clément HELARY**, volontaire en Service civique en charge de la diffusion des alternatives citoyennes au plus grand nombre
- **Madame Naomi ROTH**, volontaire en Service civique en charge de l'identification et de la documentation des alternatives citoyennes

LE TRIPLEMENT DU NOMBRE DE BENEVOLES : Elles / ils sont de plus en plus nombreuses / nombreux à nous rejoindre et à nous aider, ponctuellement ou semaine après semaine, dans la mise en œuvre de nos activités. Elles / ils sont ainsi 36 aujourd'hui. Nous les remercions tout particulièrement.

- Pierre-Loup **ALBAGNAC**, Membre du groupe Evénementiel
- Laura **ALVES-COSSEMENT**, Graphiste
- Lucie **ANIZON**, Membre du groupe Concertation
- Louise **AUDUBERT**, Membre du groupe Evénementiel
- Amina **BENSLAMA**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Samia **BENYOUB**, Membre du groupe Concertation
- Matthieu **BOITIER**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Iphigenie **BOUCHE**, Graphiste

- Stéphanie **BRAKA**, Membre du groupe Concertation
- Quentin **BREUGNON**, Développeur
- Paul **BUI-QUANG**, Développeur
- Laurence **CARDINEAU**, Membre du groupe Événementiel
- Noelle **CATELLA**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Julien **CHANDELIER**, Responsable de la communauté des alternatives citoyennes – Membre de la direction collégiale
- Fanny **CHEMINET**, Membre du groupe Événementiel
- Marc **CHEMINET**, Co-responsable financier – Membre de la direction collégiale
- Audrey **COURLY**, Membre du groupe Communication
- Aliénor **DESURMONT**, Membre du groupe Événementiel
- Camille **DETHOREY**, Membre du groupe Événementiel
- Diane **DUPONT**, Membre du groupe Événementiel
- Quentin **FERAL**, Responsable éditorial – Membre de la direction collégiale
- Sylvain **FLORENT**, Membre du groupe Communication
- Mélanie **GAMBERT**, Membre du groupe Plaidoyer
- Youssef **HABBIDA**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Lucie **JEUDY**, Membre du groupe Communication
- Adeline **KULIG**, Membre du groupe Événementiel
- Alexandre **LAURENT**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Marie **LE ROUX**, Membre du groupe Communication
- Lisa **LÉVÊQUE**, Membre du groupe Recherche de fonds et modèle économique
- Neïlah **LIMBADA**, Co-responsable financière – Membre de la direction collégiale
- Florian **MIKAL**, Membre du groupe Communication
- Audrey **MULLER**, Experte-comptable sur une mission ponctuelle
- Solène **PENNERAT**, Webdesigneuse
- Nicolas **PIERI**, Responsable événementiel – Membre de la direction collégiale
- Xavier **PRUÈS**, Webmestre – Membre de la direction collégiale
- Jean-Christophe **TAGHAVI**, Porte-parole – Membre de la direction collégiale

LES MEMBRES DE LA DIRECTION COLLEGALE : Face au développement des permanents et du nombre de bénévoles, et tout en anticipant sur les propositions à venir du groupe de travail *ad hoc* consacré à la re-définition de la gouvernance et de l'organisation interne, **un Comité de pilotage a été introduit**, composé des membres de la direction collégiale (liste actualisée suite à la nouvelle composition décidée lors de l'assemblée générale du 19 mai 2016) :

- **Monsieur Julien Chandelier**, Responsable de la communauté des alternatives citoyennes

Etudiant en sciences sociales et en droit

- **Monsieur Marc Cheminet**, Co-responsable financier
Directeur financier d'une collectivité territoriale
- **Monsieur Quentin Feral**, Responsable éditorial
Journaliste radio
- **Madame Neïlah Limbada**, Co-responsable financière
Contrôleuse de gestion
- **Monsieur Nicolas Pieri**, Responsable événementiel
Ingénieur
- **Monsieur Xavier Pruès**, Webmestre
Juriste d'entreprise
- **Monsieur Jean-Christophe Taghavi**, Porte-parole
Porteur de projet

L'ORGANISATION INTERNE

Sans oublier les...

CAP'Apéro
(4^e mardi du mois)

ASSEMBLEE GENERALE

ORIENTATION

4^e mardi du mois

MISSIONS

1. Identifier & documenter

- Carte
- Fiches pratiques
- Désordre global
- Etc.

2. Co-construire & Fédérer

- Contact
- Concertation
- Plaidoyer
- Etc.

3. Diffuser

- Evénements
- Site internet
- Autres : médias, réseaux sociaux, newsletter, etc.

4. Gérer

- Gest. adm. & fin.
- RH & Gouvernance
- Partenariats & ressources propres

PILOTAGE

2^e mardi

Resp. éditorial :
Quentin

Resp. auprès des alternatives : Julien

Resp. événementiel : Nicolas

Webmestre :
Xavier

Co-resp. financiers :
Marc et Neïlah

Porte-parole :
Jean-Christophe

COORDINATRICE DE L'OBSERVATOIRE : Marion

RESPONSABLE COMMUNICATION : Clément (à partir du 1^{er} sept. 2016)

OPERATIONNEL

Tous les jours

Service civique Reporter

Service civique animateur-réseau

Service civique Ambassadeur

Service civique Événementiel

Tous les 15 jours : 1^{er} et 3^e mardis

Éditorial

Resp. : Quentin (10h/sem.)
Bénévoles : 3 - à recruter (2h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

Concertation

Resp. : Julien (15h/sem.)
Bénévoles : 3 - à renouveler (1h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

Site internet

Développeur : Paul (3h/sem.)
Webdesigner : 1 (3h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

Événements

Resp. : Nicolas (6h/sem.)
Bénévoles : 6 (2h/sem.)
Réu. : 2 fs/mois

Plaidoyer

Resp. : Clément
Bénévoles : 2 (2h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

Communication

Resp. : Clément
Bénévoles : 3 (1h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

Graphiste
(1h/sem.)

Gestion financière

Resp. : Neïlah (3h/sem.)
Comptable : Marc (1h/sem.)
Réu. : 1 fs / mois

Recherche de financements et modèle économique

Subventions : 1 bén. (3h/sem.)
Dons : 2 bén. (1h/sem.)
Vente de prestations et démarrage commercial : 4 bén. (3h/sem.)
Réu. : 1 à 2 fs / mois

Animation du réseau des bénévoles (à venir)

Resp. : JC (sous réserve)
Bénévoles : 3 (2h/sem.)
Réu. : 1 fs/mois

LES DÉFIS À VENIR

2015 a été l'année de mise en œuvre de nos actions, qui introduisent de nouveaux défis à relever pour 2016. Elle a également été celle d'un développement important et rapide de nos moyens, c'est-à-dire celle d'un changement d'échelle qui soulève des questions stratégiques pour 2016 et les années à venir.

LES AXES OPERATIONNELS : Les résultats des actions réalisées en 2015 font apparaître comme perspectives et priorités pour l'année 2016 :

- Faire de **l'identification et de la documentation des alternatives citoyennes** selon un calendrier davantage régulier notre **priorité n° 1** (notamment en accueillant un volontaire en Service civique dédié et en développant le groupe de travail éditorial).
- Mettre en œuvre une stratégie de **contact, sensibilisation et fidélisation systématique des alternatives citoyennes référencées**, et définir une **stratégie de co-construction à leur égard** qui réponde au mieux à leurs besoins et à nos ressources (*cf. infra* les axes stratégiques).
- Diversifier nos services et nos publics cibles en **modélisant le mode-opératoire type de la Fabrique d'actions citoyennes**, en le formalisant sous la forme d'un kit méthodologique et de supports de communication, et en menant une expérience-pilote dans le cadre d'un **Kiosque du partage** à co-construire avec la mairie de Paris (à partir de sept. 2016) – ce qui impliquera la définition d'une méthode et d'indicateurs d'évaluation *ad hoc* –.
- **Amplifier la résonance croissante de l'association** (*cf. infra* les axes stratégiques), en particulier en :
 - **développant une version 3 de la plateforme web** qui contienne une page d'accueil exprimant plus clairement le positionnement stratégique et les actions proposées, ainsi qu'un espace dédié aux travaux de l'Observatoire (en particulier les résultats de la co-construction) ;
 - **définissant et mettant en œuvre une stratégie modélisée de sensibilisation et de plaidoyer auprès des élus et des pouvoirs publics** (le cas échéant en se dotant des moyens humains nécessaires : développement du groupe de travail bénévole, volontaire en Service civique, etc.).

LES AXES STRATEGIQUES : L'identification collective par l'ensemble des membres de l'association de nos forces et de nos faiblesses, ainsi que des opportunités et menaces qui s'offrent à nous (*cf. infra*), font apparaître comme axes stratégiques pour 2016 et les années à venir :

- Clarifier le **positionnement stratégique** de l'association et prioriser ses **composantes structurantes**.
- Développer les **ressources propres** de l'association (en particulier les ventes de prestations aux entreprises) et définir un **modèle économique** hybride et autonome (contributions volontaires en nature, dons, subventions, ventes de prestations).
- Redéfinir et structurer la **gouvernance** et l'**organisation interne**, qui allie **démocratie interne** et **management des permanents** et favorisent la **transformation à moyen terme** de l'association **en S.C.I.C.** (Société Coopérative d'Intérêts Collectifs composée *a minima* de trois types de sociétaires : salariés, alternatives citoyennes et bénévoles).
- **Capter et fidéliser les acteurs du projet** (salariés, volontaires en Service civique et bénévoles) en proposant un parcours d'intégration et un accompagnement au développement de leur pouvoir d'agir.
- Redéfinir et poursuivre la stratégie de **co-construction des actions et du projet associatif** (voire de mutualisation de nos ressources et de nos savoirs) avec les alternatives citoyennes, mais aussi l'ensemble des acteurs de l'engagement et de la transition citoyens (collectifs, associations, structures de l'économie sociale et solidaire, élus, etc.) tant au niveau local, national qu'europpéen.
- Diversifier nos canaux de **communication** et amplifier notre **résonance** autour d'un message fort.
- Modéliser nos actions et définir une **stratégie d'élargissement territorial** (ensemble de l'Île-de-France) et d'**essaimage** (autres régions de France).

Afin de définir un plan d'action pour chacun de ces axes et, ainsi, élaborer le plan stratégique jusqu'en 2019, un séminaire stratégique est prévu le 22 et 23 octobre 2016.

L'ensemble de ces défis opérationnels et stratégiques démontrent une fois de plus le bien-fondé de notre projet associatif : les alternatives et la transition citoyennes dessinent les perspectives d'un avenir positif, inclusif et apparaissent comme une réponse possible au désir toujours plus important d'un nombre croissant de citoyens d'être acteurs du monde qui les entoure et de participer à la co-construction d'une société plus humaine, plus écologique et plus solidaire. Il nous appartient d'être à la hauteur de ces défis et nul doute que nos convictions, notre engagement, notre cohésion d'équipe et notre professionnalisme nous permettront de l'être, modestement mais résolument.

Alors, CAP de participer à notre changement d'échelle et de faire le Pari(s) de demain ?!

MATRICE SWOT DU PROJET ASSOCIATIF (PRINTEMPS 2016)

| FORCES | FAIBLESSES |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Le projet associatif : réponse cohérente et globale à un besoin social avéré - La jeunesse : dynamisme, image positive auprès des partenaires... - L'équipe : convictions profondes et fortes, engagement, implication en temps et en ressources, esprit d'équipe, confiance réciproque, nombre croissant, diversité des motivations et des points de vue, expertise et compétences, professionnalisme, capacité de travail... - Une association ouverte et inclusive : responsabilisation et développement du pouvoir d'agir de ses membres, capacité de remise en question et de changement, perspectives d'évolution des missions de chaque membre, dynamique de création constante de nouveaux projets... - La co-construction et la mutualisation : capacité à se mettre en réseau avec d'autres acteurs et à fédérer, développement de bonnes relations avec les pouvoirs publics - L'image de l'association : une visibilité croissante, des moments conviviaux lors des événements donnant un caractère humain, une crédibilité acquise par rapport aux résultats obtenus et au professionnalisme affiché... | <ul style="list-style-type: none"> - Des ressources financières limitées et dépendantes des pouvoirs publics - Des ressources humaines limitées : volatilité d'une partie des membres (bénévoles et volontaires), disponibilités parfois limitées (bénévoles), surcharge de travail (entraînant des retards sur certaines missions) - L'articulation permanents / bénévoles - La jeunesse : temps disponible des bénévoles fondateurs décroissant, inexpériences... - La gouvernance : des processus de décision peu clairs et parfois longs (responsables et niveaux de prise de décisions indéfinis ou incertains, manque de communication sur les décisions prises, etc.), une organisation interne et une articulation des missions et des niveaux de responsabilité insuffisamment partagée, efficace et efficiente (Comité de suivi opérationnel / Comité de pilotage / Assemblée générale), une vision d'ensemble du projet portée par un nombre trop réduit de membres... - Une organisation non-apprenante : recrutement, accompagnement et fidélisation des bénévoles et des volontaires insuffisante, non-capitalisation des savoirs entre les membres de l'association - Une stratégie à l'égard des alternatives citoyennes insuffisamment pensée : non-autonomie des alternatives dans la prise en main des outils numériques mis à leur disposition, indistinction en interne entre mise en réseau et co-construction, difficulté sur le long terme à cumuler les cycles de l'Observatoire... - Un message et un positionnement stratégique encore trop flou, tant en interne qu'en externe |
| OPPORTUNITES | MENACES |
| <ul style="list-style-type: none"> - Les alternatives citoyennes : un nombre toujours croissant, une réceptivité et réactivité de leurs membres à notre démarche - La société civile : une quête de sens toujours plus importante, un intérêt grandissant pour l'ESS, le collaboratif et les alternatives - Des politiques publiques redéfinies autour de la participation citoyenne et ayant un intérêt grandissant pour les initiatives / la transition citoyennes - L'intérêt des entreprises pour les nouvelles formes d'engagements bénévoles de leurs salariés et d'organisations ouvertes - Des perspectives de ressources propres liées à notre projet associatif (en particulier des formations, à destination d'associations, de particuliers, d'écoles / d'universités, d'entreprises, etc.) - Des perspectives d'élargissement territorial et sectoriel de nos actions (région Île-de-France et Fabrique d'initiatives citoyennes), voire d'essaimage à d'autres régions de France - Un engagement croissant de jeunes (dispositifs du Service civique et autres formes de volontariats) et, plus généralement, des parisiens en quête de sens (renouveau du bénévolat) - La mise en réseau avec des acteurs dédiés aux alternatives et à la transition citoyenne, que ce soit au niveau francilien / national (alliances stratégiques, mutualisation, co-portage, voire fusion), ou au niveau européen (crédibilité et perspectives de développement) - Des canaux de communication existants et à mobiliser pour diffuser notre projet et diversifier nos cibles : presse alternative (et non-alternative), campagne de terrain et guérilla marketing, etc. | <ul style="list-style-type: none"> - Des majorités politiques changeantes et versatiles alors que nous dépendons des pouvoirs publics financièrement et logistiquement (mise à disposition des bureaux, des salles de réunion, des espaces événementiels, etc.) - La réaction des alternatives citoyennes : risque que les alternatives citoyennes ne s'emparent pas du travail initié par l'Observatoire et que la dynamique retombe, ou encore que l'association ne soit considérée que comme un prestataire (une vitrine, une fonction support) - La concurrence inter-associative (des principes de co-construction et de mutualisation encore insuffisamment partagés) - Le dévoiement du projet par une croissance trop rapide (activités, ressources humaines) et, notamment, le développement d'activités à destination des entreprises |

NOS POLES D'ACTION POUR 2016

L'**Observatoire des alternatives citoyennes franciliennes** (depuis oct. 2015) :

- **identifie** les alternatives citoyennes (carte) et les **documente** (état des lieux, fiches pratiques et mémorandum sur des capitales et métropoles européennes inspirantes),
- **impulse** leur **mise en réseau** et la **co-construction** d'une alternative globale (ateliers de concertation favorisant leur mutualisation, des actions collectives et des recommandations aux pouvoirs publics),
- **anime des débats citoyens** avec et sur elles et **favorise la diffusion de ses travaux** auprès des pouvoirs publics (livres blancs) et des citoyens (plateforme web).

L'OBSERVATOIRE

Identifier

Carte interactive

Documenter

Constat critique
Fiches pratiques
Mémorandum européen

CO-CONSTRUCTION avec les alternatives

Atelier de concertation (mutualisation,
actions collectives, recommandations)

LE DIFFUSEUR

Diffuser & Sensibiliser

Débat citoyen
Kiosque du partage

Promouvoir & Connecter

Livre blanc
Plateforme web

Diffusant les travaux de l'Observatoire et les résultats de la co-construction, le **Diffuseur des alternatives citoyennes** (depuis avril 2015) :

- **sensibilise** le grand public à la citoyenneté active et aux alternatives concrètes (organisation des **débats citoyens** et animations du **Kiosque du partage** – à partir du 1^{er} sept. 2016 –),
- **promeut** les alternatives auprès des pouvoirs publics (**livres blancs** – à partir du 1^{er} sept. 2016 –),
- et les **diffuse** au plus grand nombre *via* une **plateforme web** qui permet également aux internautes d'agir et de **co-construire de nouveaux projets citoyens**.

LA FABRIQUE

Faire émerger

Ateliers d'idéation &
de co-construction

Accompagner

Animation d'actions citoyennes
(Kiosque du partage)

Mettre en œuvre

les projets collectifs inter-alternatives

Alimentée par le Transmetteur, la **Fabrique d'initiatives citoyennes** (à partir du 1^{er} sept. 2016) :

- **favorise l'émergence de nouveaux projets citoyens** (espace numérique de co-construction, ateliers d'idéation et de co-construction),
- **les accompagne dans leur développement** (animation d'actions citoyennes au **Kiosque du partage**),
- **met en œuvre les projets collectifs inter-alternatives** découlant de la co-construction.

CALENDRIER PRÉVISIONNEL 2015-2019

| Cultiver et manger autrement | | | | |
|---|----------------------|--|--------------|---|
| Nous sommes ce que nous mangeons : faites le Pari(s) de la souveraineté alimentaire | | | | |
| Oct. 2015 - mai 2016 | Experts | Jean Ziegler Olivier de Schütter Pablo Servino | Alternatives | Faire pousser des fermes : le Réseau Terre de liens Île-de-France, la Coopérative les Champs des Possibles, Planète Lilas Participer à un jardin partagé : le Réseau Graine de Jardins, Veni verdi Rendre la Ville Comestible : Incroyables comestibles Île-de-France, Vergers Urbains Pratiquer le Guerrilla Gardening : Guerrilla Gardening Faire du compost : Compost à Paris Partager les semences libres : Pépins production Développer l'élevage urbain : Clinamen, Miel de Quartier Rejoindre une AMAP : le Réseau AMAP Île-de-France Adhérer à une coopérative alimentaire : la Goutte d'Or, l'Indépendante S'engager dans une épicerie sociale et solidaire : le réseau ANDES Favoriser les distributions solidaires : BioCycle, Le Chaînon manquant Glancer en ville : Moissons solidaires |
| | Métropole inspirante | Rotterdam ou Amsterdam (Pays-Bas) | | Organiser une Disco Soupe : Disco Soupe Île-de-France Mitrailler des invendus : l'ex. de Freegan Pony Remettre de la qualité dans nos assiettes : Slow Food |
| | Lieu du débat | Pré-débat : Maison des acteurs du Paris Durable - 21 rue des Blancs-Manteaux, 75004 Paris -, puis Débat : Mairie du 18e (situé non loin de 3 QPV : QPV Porte Montmartre / Porte de Clignancourt / Moskova ; QPV Amiraux / Simplon ; QPV de la Goutte d'Or) - 1 place Jules Joffrin, 75018 Paris | | |
| | Date du débat | Pré-débat : 16 décembre 2015, puis Débat : 4 mai 2016 | | |

| Sortir des énergies fossiles : mythe ou réalité ? | | | | |
|---|----------------------|---|--------------|--|
| Faites le Pari(s) des énergies renouvelables | | | | |
| Mars - oct. 2016 | Experts | Jeremy Rifkin Rob Hopkins | Alternatives | Lutter contre la précarité énergétique : Réseau Eco Habitat, Solinergy et Projet Achieve Economiser l'énergie : Familles à énergie partagée et NegaWatt Adapter son habitat : Planète Copropriété Diminuer notre dépendance énergétique : Ville et territoire en transition, Toits en transition Développer les énergies renouvelables : Enercoop Financer l'émergence de nouveaux projets citoyens d'énergies renouvelables : Energie partagée Sensibiliser et promouvoir les énergies renouvelables : le CLER, Réseau Action Climat France, Blue Energy France et Virage Energie IDF |
| | Métropole inspirante | Copenhague (Danemark) | | |
| | Lieu du débat | Site Les Grands Voisins (futur éco-quartier Saint-Vincent-de-Paul) - 82 avenue Denfert-Rochereau, 75014 Paris | | |
| | Date du débat | Début octobre 2016 | | |

| Rien ne se jette, tout se transforme : Faites le Pari(s) Zéro déchet | | | | |
|--|----------------------|--|--------------|---|
| Juil. 2016 - janv. 2017 | Experts | Serge Latouche Jean-Claude Levy | Alternatives | Ressourceries / recycleries : le REFER (Réseau francilien du réemploi) Upcycling: Upcycly Cafés-réparation : le Repair Café de Paris Ateliers d'autoréparation de vélo : l'ex. de Vélorution zone de gratuité: la boutique sans argent Diminution des déchets: zéro waste France |
| | Métropole inspirante | Copenhague (Danemark) | | |
| | Lieu du débat | Le 100 Etablissement culturel et solidaire - 100 rue de Charenton, 75012 Paris | | |
| | Date du débat | Mi-décembre 2016 | | |

| La nouvelle agora citoyenne Les formes du renouveau démocratique hors-les-urnes | | | | |
|--|----------------------|--|--------------|--|
| Nov. 2016 - mai 2017 | Experts | Loïc Blondiaux Yves Sintomer Jean-Pierre Worms | Alternatives | L'innovation publique imaginée par les citoyens : l'ex. du Laboratoire de l'Innovation publique Les mouvements assembléistes : l'ex. de Paris - Réelle Démocratie Maintenant L'e-Démocratie : les ex. de Démocratie ouverte et Assemblée virtuelle Le lobbying citoyen : les comités locaux d'ATTAC Les mouvements d'expertise citoyenne : le Collectif Pouvoir d'agir Le pouvoir d'agir des habitants : la coordination Pas sans nous et la Fédération des Centres Sociaux |
| | Métropole inspirante | Athènes (Grèce) | | |
| | Lieu du débat | Conseil économique, social et environnemental - 9 avenue d'Iéna, 75116 Paris | | |
| Date du débat | Mi-avril 2017 | | | |

| La fin du salariat et du chômage ? Repenser notre rapport au travail | | | | |
|--|----------------------------------|--|--------------|--|
| Mars - oct. 2017 | Experts | Dominique Méda Hervé Defalvard Lucie Tanguy | Alternatives | Les SCOP : l'URSCOP d'Île-de-France Les coopératives d'activités et d'emploi : l'ex. de Coopaname La valorisation des périodes d'inactivité : les ex. de CoJob et d'Activ'boost La lutte contre le chômage : Solidarités nouvelles contre le chômage, ATD-Quart monde (Projet Zéro Chômage et TAE) et l'ADIE L'accompagnement vers l'emploi : la Cravate solidaire et le réseau NQT (Nos Quartiers ont du Talent) L'insertion par l'activité économique : les régies de Quartier ou le mouvement Emmaüs Le revenu universel : le Mouvement Français pour un Revenu de Base |
| | Métropole inspirante | Helsinki (Finlande) | | |
| | Lieu du débat | La Maison des Volontaires (QPV «Bédier-Boutroux») - 4 rue Maryse Bastié, 75013 Paris | | |
| Date du débat | 2ème quinzaine de septembre 2017 | | | |

| Un toit pour tous : les alternatives citoyennes à la crise du logement | | | | |
|--|----------------------|--|--------------|--|
| Juil. 2017 - janv. 2018 | Experts | Christophe Robert Manuel Domergue Jean-Baptiste Legendre | Alternatives | Habitat participatif : l'ex. de HESP'ère 21 Sociétés en propriété collective pour l'accessibilité du logement : l'ex. de SNL Île-de-France Réquisition citoyenne : les ex. du DAL et de Jeudi Noir Cohabitation intergénérationnelle : le réseau COSI Auto-réhabilitation accompagnée : le réseau des Compagnons bâtisseurs Chantiers participatifs : le réseau Twiza |
| | Métropole inspirante | Barcelone (Espagne) | | |
| | Lieu du débat | L'Archipel - 26 bis rue de Saint-Pétersbourg, 75008 Paris | | |
| Date du débat | Mi-décembre 2017 | | | |

| L'argent autrement Les usages citoyens de la monnaie au service de l'homme et du territoire | | | | |
|--|----------------------------|--|--------------|---|
| Nov. 2017 - mai 2018 | Experts | Patrick Viveret Gérard Foucher Bernard Lietaer | Alternatives | Monnaie complémentaire : le mouvement SOL Banque coopérative : la NEF Épargne solidaire : les Cigales d'Île-de-France Système d'échange locale : la Coordination des SEL d'Île-de-France Accorderies : le réseau des Accorderies parisiennes Tontines : la Tontine des tigresses Commerce équitable : le réseau Minga |
| | Métropole inspirante | Gand (Belgique) | | |
| | Lieu du débat | Salle polyvalente - 10 avenue Jean Aicard, 75011 Paris (proche du QPV «Grand Belleville») ou Salle polyvalente Olympe de Gouges - 15 rue Merlin, 75011 Paris | | |
| Date du débat | 1ère quinzaine de mai 2018 | | | |

| La démocratie urbaine : la construction des villes, un levier pour la participation des habitants | | | | |
|---|----------------------|---|--------------|---|
| Mars - oct. 2018 | Experts | Marie-Hélène Bacqué Thierry Paquot Julien Talpin | Alternatives | L'expertise d'usage citoyenne : l'ex. des Robins des Villes, Didattica, les Arpenteurs Les collectifs d'urbanisme tactique : l'ex. de AAA (Ateliers d'architecture autogérée) et OPUT (Observatoire Parisien d'Urbanisme Tactique) Les réseaux de compétences solidaires en urbanisme : APPUII Les plateformes de crowdsourcing au service d'un urbanisme collaboratif : l'ex. de CivicWise Les collectifs d'habitants au sein des écoquartiers : l'ex. du CESVP (Collectif de l'Ecoquartier Saint-Vincent de Paul) L'architecture expérimentale : l'ex. de Bellastock Les résistances citoyennes : Coordination des résistances et initiatives dans la ville |
| | Métropole inspirante | Turin ou Bologne (Italie) | | |
| | Lieu du débat | Centre d'animation La Jonquière (proche du QPV Porte de Saint Ouen - Porte Pouchet) - 88 rue de la Jonquière, 75017 Paris | | |
| | Date du débat | 2ème quinzaine de septembre 2018 | | |
| Nos enfants seront-ils autonomes ? Les innovations pédagogiques et éducatives | | | | |
| Juil. 2018 - janv. 2019 | Experts | François Taddéi François Dubet Marie-Anne Hugon | Alternatives | Crèches parentales : le réseau ACEPP Île-de-France Ecoles alternatives : les ex. de l'école de Vitruve et du Lycée autogéré de Paris Instruction en famille : le réseau Collect'IEF Innovations pédagogiques : les ex. de SynLab et de l'Ecole du Futur Réseaux d'échanges réciproques et de savoirs (RERS) : le réseau FORESCO Education populaire : l'ex. du réseau des MJC d'Île-de-France et des Universités populaires |
| | Métropole inspirante | Stockholm (Suède) | | |
| | Lieu du débat | Centre d'animation Les amandiers (en limite du QPV Grand Belleville) - 110 rue des Amandiers, 75020 Paris | | |
| | Date du débat | Mi-décembre 2018 | | |
| Inventer ensemble : pour une citoyenneté culturelle | | | | |
| Juil. 2018 - janv. 2019 | Experts | Alain Finkelkraut Vincent Dubois | Alternatives | Squats artistiques : Intersquat Paris Rendre la culture accessible : les ex. du Théâtre de verre et du Collectif Main d'oeuvre Pratiquer la culture en circuit-court : l'ex. des paniers culturels et des Circul'livres Libérer la créativité et favoriser l'émancipation par la culture : les ex. de SMS (peinture collective spontanée), du Théâtre d'impro (Ligue d'Île-de-France) / Théâtre forum du Collectif Main d'oeuvre Les pratiques artistiques dès le plus jeune âge et pour tous : l'ex. Môm'artre Cafés citoyens : le Réseau des Cafés Culturels Associatifs Le numérique au service de la création : l'ex. des Fablab |
| | Métropole inspirante | Berlin (Allemagne) | | |
| | Lieu du débat | Le 104 (QPV «Cambrai») - 104 rue Aubervilliers, 75019 Paris | | |
| | Date du débat | Début mai 2019 | | |